



شرکت پالایش نفت شیراز ( سهامی عام )

# گزارش تفسیری مدیریت



پیوست صورتهای مالی

سال مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۱

صفحه	عنوان
۲۴	گزارش عملکرد شرکت در حوزه بهداشت
۲۵	۴.۷.۴. آموزش و توانمند سازی کارکنان
۲۵	برنامه های آموزشی شرکت در سال ۱۴۰۱
۲۶	طرح و برنامه های آتی
۲۶	طرح و برنامه های آتی حوزه منابع انسانی
۲۷	خدمات رفاهی شرکت
۲۷	۴.۷.۵. پروژه های تحقیقاتی و پژوهشی شرکت
۲۸	۴.۸. طرح های توسعه ای شرکت
۲۸	۴.۸.۱ واحد تصفیه نفتای سبک
۲۹	۴.۸.۲ واحد آبیزومریزاسیون
۲۹	۴.۸.۳ واحد گوگردزدایی از محصولات میان تقطیر
۲۹	۴.۸.۴ واحد کاهاش و کیفی سازی نفت کوره
۳۰	۴.۸.۵ احداث خط انتقال برق ۲۳۰ کیلو ولت
۳۰	۵. منابع، ریسکها و روابط
۳۰	۵.۱ منابع مالی در اختیار شرکت
۳۰	۵.۲ مدیریت ریسک مالی
۳۱	۵.۲.۱ ریسک بازار
۳۱	۵.۲.۱.۱ مدیریت ریسک ارز
۳۱	۵.۲.۱.۲ ریسک سایر قیمتها
۳۱	۵.۲.۲ مدیریت ریسک اعتباری
۳۲	۵.۲.۳ مدیریت ریسک نقدینگی
۳۳	۶. نتایج عملیات و چشم اندازها:
۳۳	۶.۱ بررسی عملکرد مالی شرکت
۳۳	۶.۱.۱ صورت وضعیت مالی
۳۴	۶.۱.۲ گزارش مقایسه ای صورت سود و زیان
۳۵	۶.۱.۳ گزارش مقایسه ای مقدار تولید
۳۶	۶.۱.۴ گزارش مقایسه ای مقدار فروش
۳۷	۶.۱.۵ گزارش مقایسه ای مبلغ فروش
۳۸	۶.۱.۶ مقایسه اختلاف نرخ فرآورده ها با قیمت نفت خام
۳۹	۶.۱.۷ روند فروش و بهای تمام شده
۳۹	۶.۱.۸ سود (زیان) واقعی
۳۹	۶.۱.۹ تحلیل سود خالص
۳۹	۶.۱.۱۰ سود تقسیمی
۴۰	۶.۱.۱۱ تحلیل فروش
۴۱	۶.۱.۱۲ تحلیل نقدینگی
۴۱	۶.۱.۱۳ تحلیل بهای تمام شده
۴۲	۶.۱.۱۴ اهم نسبت های مالی شرکت

صفحه	عنوان
۳	۱. پیشگفتار
۴	۲. بیانیه مدیریت در خصوص اطلاعات آینده نگر
۴	۳. ماهیت کسب و کار
۴	۳.۱. فعالیت اصلی شرکت
۵	۳.۲. صنعت یا صنایعی که شرکت در آن فعالیت می کند
۶	۳.۳. ساختار اداره شرکت
۷	۳.۴. مدیران شرکت
۸	۳.۵. اجرای الزامات حاکمیت شرکتی
۹	۳.۵.۱. تشکیل کمیته حسابرسی
۱۰	۳.۶. محصولات اصلی شرکت
۱۰	۳.۷. روش های توزیع و فروش
۱۲	۳.۸. وضعیت رقابتی شرکت
۱۲	۳.۹. محیط قانونی و نظارتی شرکت
۱۲	۳.۹.۱. قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی
۱۳	۳.۹.۲. قوانین و مقررات و عوامل درون سازمانی
۱۳	۳.۱۰. ذینفعان
۱۳	۳.۱۱. شرکت از منظر بورس اوراق بهادار
۱۴	۳.۱۲. امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت
۱۴	۴. اهداف و راهبردها:
۱۴	۴.۱. ماموریت شرکت
۱۴	۴.۲. چشم انداز شرکت
۱۴	۴.۳. استراتژی کلان شرکت
۱۴	۴.۴. اهداف استراتژیک شرکت
۱۵	۴.۵. خط مشی
۱۶	۴.۶. استراتژی و ابزارهای اصلی بازاریابی
۱۷	۴.۷. گزارش پایداری
۱۸	۴.۷.۱. پایداری اقتصادی
۱۸	۴.۷.۲. معیارهای پایداری در حوزه مالی
۱۸	ذینفعان
۱۹	۴.۷.۲. پایداری اجتماعی
۲۰	کمک های عام المنفعه
۲۰	۴.۷.۳. پایداری زیست محیطی
۲۱	چشم اندازها
۲۱	معیارهای پایداری زیست محیطی در حوزه فرایندهای داخلی
۲۱	تعهدات
۲۲	گزارش عملکرد شرکت در حوزه محیط زیست
۲۳	گزارش عملکرد واحد ایمنی در سال ۱۴۰۱

صفحه	عنوان
۴۷	۶.۲.۷ استمرار تولید و حفظ شرایط بهینه
۴۸	۶.۲.۸ کاهش مصرف انرژی
۴۸	۶.۲.۹ بهره‌برداری ایمن و پاک
۴۸	۶.۲.۱۰ افزایش رضایت مشتری و ذینفعان
۴۸	۶.۲.۱۱ افزایش سود سهامداران
۴۸	۶.۲.۱۲ بهینه سازی کیفی فرآورده‌ها
۴۹	۶.۲.۱۳ توامندسازی کارکنان
۴۹	۶.۲.۱۴ مدیریت خرید و موجودی‌ها
۴۹	۶.۲.۱۵ تسريع در تکمیل پروژه‌های در دست اقدام
۴۹	۶.۲.۱۶ بهبود روش‌ها
۵۰	۷. اطلاعات تماس با شرکت

صفحه	عنوان
۴۳	۶.۱.۱۵ تحلیل نسبت‌های نقدینگی
۴۴	۶.۱.۱۶ تحلیل نسبت‌های سودآوری
۴۴	۶.۱.۱۷ تحلیل نسبت‌های بدھی
۴۴	۶.۱.۱۸ تحلیل هزینه‌های مالی
۴۵	۶.۲ برنامه‌های آینده شرکت
۴۵	۶.۲.۱ پیش‌بینی عملکرد سال ۱۴۰۲
۴۵	۶.۲.۱.۱ عملکرد شرکت
۴۶	۶.۲.۲ جدول تحلیل حساسیت سود هر سهم
۴۶	۶.۲.۳ نرخ نفت خام، میانات گازی و فرآورده‌های اصلی
۴۷	۶.۲.۴ نرخ فرآورده‌های ویژه
۴۷	۶.۲.۵ مقدار تولید
۴۷	۶.۲.۶ مقدار فروش

## بسم الله الرحمن الرحيم

### گزارش تفسیری مدیریت

#### ۱. پیش‌گفتار:

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۶/۰۹/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶) مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کمال (شرکت پالایش نفت شیراز و دیگر ناشران پذیرفته شده در بورس و فرابورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶، ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند.

گزارش حاضر مطابق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده، هدف این ضوابط، بهبود سودمندی اطلاعات ارائه شده در گزارش تفسیری مدیریت واحد تجاری می‌باشد و تلاش بر آن است که ارائه آن همراه با صورتهای مالی منجر به تصمیم‌گیری بهتر استفاده کنندگان درباره تامین منابع برای واحد تجاری گردد.

گزارش حاضر مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ بوده و به عنوان متمم و مکمل صورتهای مالی ارائه می‌گردد. گزارش تفسیری مدیریت شرکت پالایش نفت شیراز (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت گردآوری شده است و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۴/۱۰ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نماينده	اعضاء هیئت مدیره
	رئیس هیات مدیره – غیر موظف	علی پاکدامن	شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان (سهامی عام)
	مدیر عامل و نایب رئیس هیئت مدیره – موظف	حمیدرضا دهقان	شرکت خدمات مدیریت هامون سپاهان (سهامی خاص)
	عضو هیئت مدیره – موظف	بابک طاووسی	شرکت سرمایه گذاری هامون سپاهان (سهامی عام)
	عضو هیات مدیره – غیر موظف	عبدالرحیم شمس الدینی	صندوق بازنیستگی وظیفه، از کارافتادگی و پس انداز کارکنان بانکهای ملی و ادغام شده (موسسه)
	عضو هیات مدیره		شرکت سرمایه گذاری سهام عدالت استان سیستان و بلوچستان (سهامی عام)

## ۲. بیانیه مدیریت در خصوص اطلاعات آینده‌نگر در گزارش تفسیری مدیریت:

گزارش تفسیری مدیریت باید همراه با صورت‌های مالی و یادداشت‌های آن مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده‌نگری است که با رویدادهای آتی یا عملکرد آتی شرکت در ارتباط می‌باشد. کلماتی نظیر "پیش‌بینی"، "باور"، "برآورد"، "انتظار"، "تمایل"، "خواسته"، "احتمالاً"، و اصطلاحات مشابهی که به شرکت مربوط است بیانگر جملات آینده‌نگر است. جملات آینده‌نگر نشان‌دهنده انتظارات، باورها یا پیش‌بینی‌های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض رسیکها، عدم قطعیت‌ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

## ۳. ماهیت کسب و کار:

شرکت پالایش نفت شیراز براساس بند "الف" ماده ۵ قانون اساسنامه شرکت ملی نفت ایران و بند ۴ ماده ۷ فصل دوم اساسنامه شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران بهصورت "سهامی خاص" تاسیس و تحت شماره ۱۴۴۵۱۴ در تاریخ ۲۶ مهر ۱۳۷۷ در اداره ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. شرکت در تاریخ ۲۲ اسفند ۱۳۸۸ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۳۰ تیر ۱۳۸۸ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۰ دی ۱۳۹۰ نزد سازمان بورس و اوراق بهادار با نماد "شاز" ثبت و از تاریخ ۱۴ تیر ۱۳۹۱ سهام شرکت در فرابورس ایران مورد معامله قرار گرفت. همچنین براساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام به تاریخ ۳۰ تیر ۱۳۹۲ مرکز اصلی شرکت از تهران به شیراز انتقال یافت که با توجه به این موضوع "شرکت" متعاقباً در تاریخ ۲۶ بهمن ۱۳۹۳ تحت شماره ۴۱۱۴۸ در اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری شیراز به ثبت رسیده است. در حال حاضر شرکت پالایش نفت شیراز جزو واحدهای تجاری فرعی شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان (سهامی عام) است. مرکز اصلی شرکت (کارخانه) شیراز، کیلومتر ۲۲ جاده شیراز- اصفهان می‌باشد.

### ۳.۱. فعالیت اصلی شرکت :

#### الف - موضوعات اصلی

- ۱) احداث، راهاندازی و بهره‌برداری از کارخانجات صنعتی به منظور تولید، بازاریابی، فروش، صدور انواع مختلف محصولات نفتی، شیمیایی و مشابه
- ۲) دریافت، معاوضه (سوآپ) و خرید خوراک پالایشگاه (نفت خام، مایعات گازی، گاز طبیعی و محصولات جانبی پتروشیمی) از شرکت ملی نفت ایران، شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران، شرکت ملی گاز ایران و یا هر عرضه‌کننده داخلی و خارجی دیگر
- ۳) انجام عملیات پالایش و فرآورش نفت خام و سایر هیدروکربورها، ساختن فرآورده‌های نفتی از قبیل بنزین، نفت سفید، نفت گاز، نفت کوره، سوخت هواپیما و سایر مشتقات و فرآورده‌های جانبی
- ۴) انجام هر گونه عملیات به منظور عرضه مواد مندرج در اساسنامه

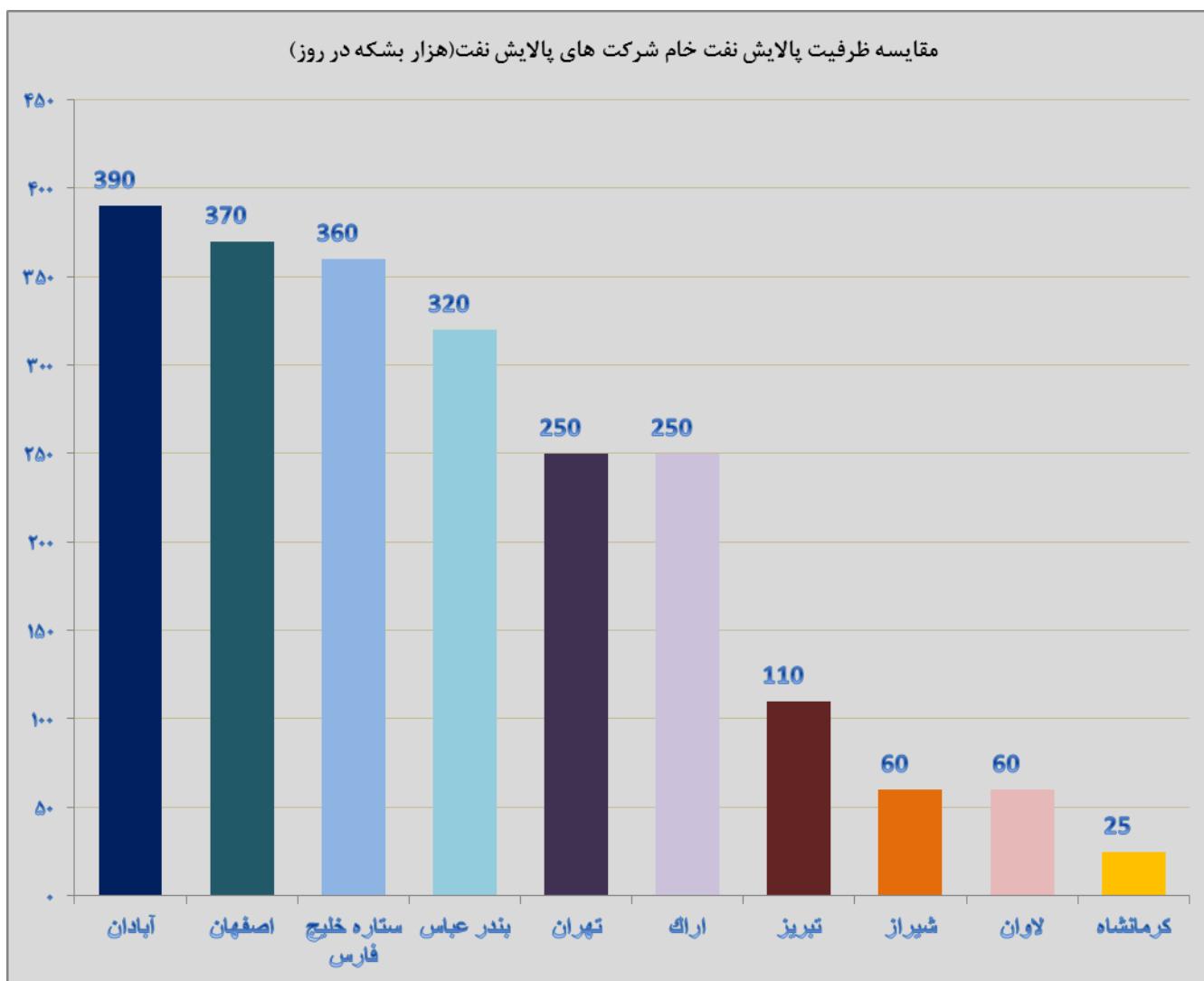
#### ب - موضوعات فرعی

- ۱) تشکیل انواع شرکت‌ها و مشارکت با اشخاص حقیقی و حقوقی داخلی و خارجی
- ۲) خرید و فروش کالاهای داخلی و خارجی، صادرات و انجام انواع معاملات بازرگانی داخلی و خارجی مرتبط با عملیات شرکت
- ۳) سایر موارد به شرح بند "ب" ماده ۲ اساسنامه

### ۳.۲ . صنعت یا صنایعی که شرکت در آن فعالیت می‌کند:

شرکت پالایش نفت شیراز در گروه " فرآوردهای نفتی، کک و سوخت هستهای " در بازار فرابورس طبقه‌بندی شده است. با احتساب شرکت پالایش نفت ستاره خلیج فارس، در حال حاضر ۱۰ شرکت پالایشی کشور در حوزه پالایش نفت خام فعالیت می‌نمایند که براساس طرفیت پالایش نفت خام، شرکت پالایش نفت شیراز در مقام هشتم قرار گرفته است. (مأخذ: جداول خوراک و تولید مدیریت برنامه‌ریزی تلفیقی شرکت ملی پالایش و پخش فرآوردهای نفتی ایران)

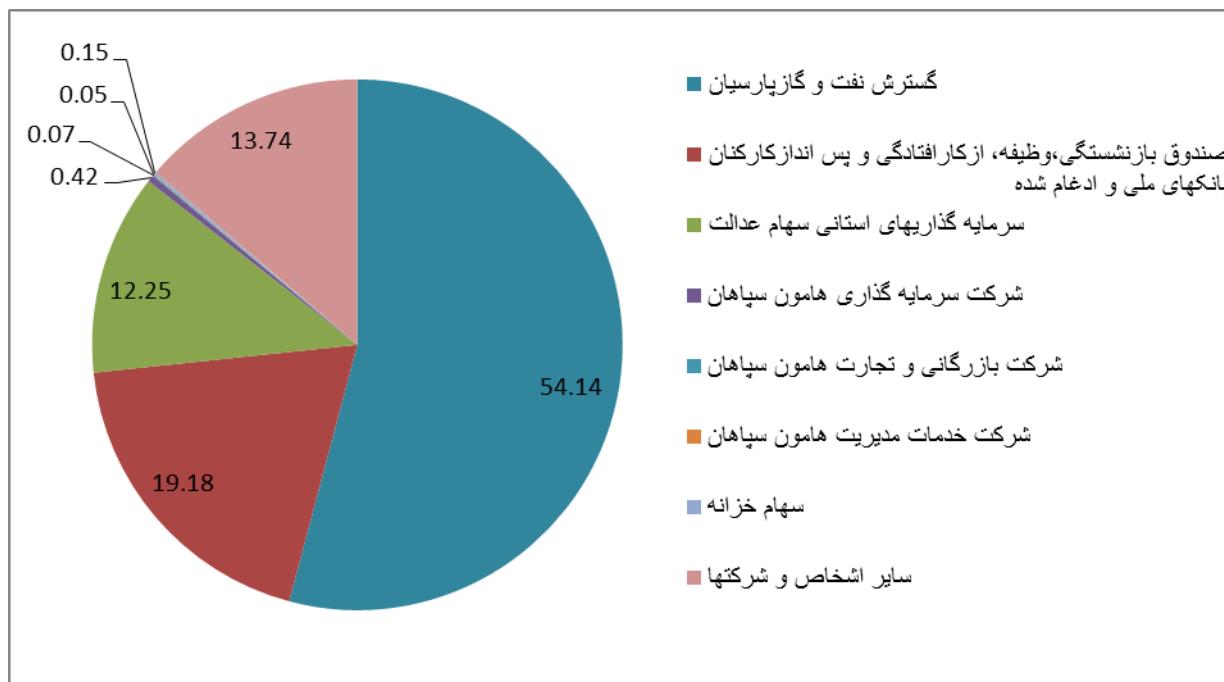
مقایسه ظرفیت پالایش نفت خام شرکت‌های پالایش نفت(هزار بشکه در روز)



### ۳.۳. ساختار اداره شرکت

شرکت در تاریخ ۱۳۹۰/۱۰/۱۰ با شماره ۱۰۹۷۲ در فهرست شرکت‌های ثبت شده نزد بورس اوراق بهادار در گروه فرآورده‌های نفتی، کک و سوخت هسته‌ای با نماد شراز درج گردیده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۹۱/۰۴/۱۴ مورد معامله قرار گرفته است. سهامداران در حال حاضر طبق جدول ذیل می‌باشد:

۱۴۰۰/۱۲/۲۹			۱۴۰۱/۱۲/۲۹		
	درصد سهام	تعداد سهام		درصد سهام	تعداد سهام
شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان (سهامی عام)	۵۴.۱۴	۵۵۶,۳۰۳,۸۷۲	شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان (سهامی عام)	۵۴.۱۴	۵,۹۵۵,۲۸۲,۸۸۳
صندوق بازنیستگی، وظیفه، ازکارافتادگی و پس انداز کارکنان بانکهای ملی و ادغام شده	۱۹.۱۷	۱۹۶,۹۳۳,۳۰۶	صندوق بازنیستگی، وظیفه، ازکارافتادگی و پس انداز کارکنان بانکهای ملی و ادغام شده	۱۹.۱۸	۲,۱۰۹,۸۳۶,۸۵۶
شرکت‌های سرمایه‌گذاری استانی سهام عدالت (سهامی عام)	۱۲.۳۰	۱۲۶,۳۸۱,۴۱۷	شرکت‌های سرمایه‌گذاری استانی سهام عدالت (سهامی عام)	۱۲.۲۵	۱,۳۴۷,۵۷۱,۸۵۲
شرکت سرمایه‌گذاری هامون سپاهان (سهامی عام)	۰.۳۶	۳,۶۶۷,۳۹۲	شرکت سرمایه‌گذاری هامون سپاهان (سهامی عام)	۰.۴۲	۴۶,۶۹۵,۹۹۳
شرکت بازرگانی و تجارت هامون سپاهان (سهامی خاص)	۰.۰۷	۷۰۸,۷۲۶	شرکت بازرگانی و تجارت هامون سپاهان (سهامی خاص)	۰.۰۷	۷,۵۸۶,۹۷۵
شرکت خدمات مدیریت هامون سپاهان (سهامی خاص)	۰.۰۵	۵۰۱,۰۰۰	شرکت خدمات مدیریت هامون سپاهان (سهامی خاص)	۰.۰۵	۵,۳۶۲,۲۴۹
سهام خزانه	۰.۱۰	۱,۰۴۴,۷۵۰	سهام خزانه	۰.۱۵	۱۶,۱۰۰,۱۰۳
سایر اشخاص و شرکتها	۱۳.۸۲	۱۴۲,۰۰۸,۱۳۷	سایر اشخاص و شرکتها	۱۳.۷۴	۱,۵۱۱,۵۶۲,۰۸۹
	۱۰۰	۱,۰۲۷,۵۴۸,۶۰۰		۱۰۰	۱۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰





### ۳.۶ مدیران شرکت

هیئت مدیره شرکت دارای ۵ عضو حقوقی می‌باشد که نمایندگان آنان در هیئت مدیره معرفی شده‌اند و دو نماینده موظف و سه نماینده دیگر غیرموظف‌اند. اطلاعات مربوط به اعضای هیئت مدیره و مدیرعامل شرکت به شرح ذیل می‌باشد:

زمینه‌های سوابق کاری	تحصیلات / مدرگ حرفه‌ای	موظف / غیر موظف	سمت	نماینده	اعضای هیات مدیره
هماهنگ کننده تراز هیدروگربوری کشور- مشاور موسسه مطالعات بین المللی انرژی- معاون و قائم مقام مدیر برنامه ریزی- تلقیقی شرکت پالایش و پخش- رئیس امور تولید، مصرف- کارشناس ارشد امور تولید و مصرف مدیریت برنامه ریزی تلقیقی شرکت ملی نفت- شرکت در تیم طراحی و ساخت کارخانجات روغن‌سازی اصفهان و پالاینگاههای ارak و بندرعباس-	فوق لیسانس مهندسی شیمی و پتروشیمی	غیر موظف	رئیس هیات مدیره	علی پاکمان	شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان (سهامی عام)
مسئول راه اندازی واحد تولید MEK و SBA شرکت شیمی تکس آریا- کارشناس ارشد فرایند دریبروزه استقرار مدیریت انرژی و استاندارد ISO-50001 پالایش نفت ارak و سازمان توسعه صنعتی سازمان ملل متحد(UNIDO) - مدیر بوروژه طراحی پایه واحد Vacuum Flasher پالایش نفت آبادان- مدیر پروژه طراحی پایه واحد تقطیر در خلا پالایش نفت لاوان- عضو هیات مدیره پالایش نفت شیراز- عضو هیات مدیره شرکت ناوک آسیا کیش- مدیر تولید شرکت گروه گسترش نفت و گاز پارسیان- مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت پتروشیمی همت	فوق لیسانس مهندسی شیمی (گرایش نانو تکنولوژی)	موظف	مدیر عامل و نائب هیات مدیره	حمدیرضا دهقان	شرکت خدمات مدیریت هامون سپاهان (سهامی خاص)
مهندس ارشد فرایند واحدهای تقطیر و آبزوماکس - رئیس مناطق پالایشی آبزوماکس و CRU - رئیس اداره پالایش - رئیس اداره بهره برداری - مدیر عملیات - مدیر عامل از سال ۱۴۰۰ تا ۱۳۹۷	لیسانس مهندسی شیمی	موظف	عضو هیات مدیره	باک طاوی	شرکت سرمایه‌گذاری هامون سپاهان (سهامی عام)
رئیس آب و برق و بخار- رئیس برنامه ریزی و نقل و انتقال مواد نفتی- رئیس پالایش و از سال ۸۴ تا سال ۹۷ مدیر عامل شرکت پالایش نفت شیراز	فوق لیسانس مهندسی شیمی	غیر موظف	عضو هیات مدیره	عبدالرحیم شمس الدینی	صندوق بازنگشتنی وظیفه، از کارافتادگی و پس انداز کارکنان بانکهای ملی و ادغام شده (موسسه)
					شرکت سرمایه‌گذاری سهام عدالت استان سیستان و بلوچستان (سهامی عام)

### ۱۳.۵ اجرای الزامات حاکمیت شرکتی

حاکمیت شرکتی به مجموع روابط و تقسیم قدرت میان مدیریت اجرایی، هیات مدیره، سهامداران و دیگر ذینفعان شرکت اطلاق می‌شود که از یک سو شامل روش‌های نظارت هیئت مدیره بر نحوه اداره شرکت توسط مدیریت اجرایی بوده و از سوی دیگر به چگونگی پاسخگویی اعضای هیئت مدیره به سهامداران و شرکت، مربوط می‌شود. در این راستا اصول حاکمیت شرکتی در سطح جهان به شرح زیر تعیین گردیده است:



(دستورالعمل جدید حاکمیت شرکتی ناشران ثبت شده نزد سازمان بورس اوراق بهادار) در ۶ فصل ، ۴۳ ماده و ۲۸ تبصره در تاریخ ۱۴۰۱/۰۷/۱۸ به تصویب هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار رسید.

در راستای پیاده‌سازی الزامات مذبور، اقدامات زیر صورت گرفته است:

### ۳.۵.۱ تشکیل کمیته حسابرسی:

هدف از تشکیل کمیته حسابرسی، کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیئت مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر

می‌باشد:

۱- اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و اثربخشی حسابرسی مستقل

۲- سلامت گزارشگری مالی

۳- اثربخشی حسابرسی داخلی

۴- استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل

۵- رعایت قوانین، مقررات و الزامات

اعضای کمیته حسابرسی شرکت عبارتند از:

نام و نام خانوادگی	سمت	رشته تحصیلی	قطعه تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	زمینه‌های سوابق کاری
افشار بازیار	عضو کمیته	مهندسی صنایع	دکترا	۱۳۹۹/۰۹/۱۷	عضو هیات مدیره شرکت عمران سینا ۲ سال- عضو هیات مدیره شرکت نیمه هادی عmad ۲ سال - عضو هیات مدیره شرکت سروش عصر گنجینه ۲ سال - رئیس هیات مدیره شرکت مشاور
محمد نمازی	عضو کمیته	حسابداری	دکترای حرفه‌ای	۱۳۹۲/۰۱/۳۱	سابقه تدریس و تحقیق در دانشگاه‌ها داخل و خارج از کشور، ۳۰ سال- طراحی سیستم‌های مالی و صنعتی و انجام عملیات حسابرسی- حسابدار رسمی- معاونت مالی و اداری دانشگاه شیاراز در سه نوبت
عزیز محمد اکبری	عضو کمیته	مدیریت دولتی	کارشناسی	۱۳۹۷/۱۱/۲۷	شرکت صایران: معاون اداری و منابع انسانی- معاونت های طرح و برنامه و بودجه، هماهنگ کننده صاشیاراز و مدیر کل خدمات بازرگانی شرکت ارتباطات سیار ایران: مشاور مدیر عامل- مدیر عامل موسسه رفاه اول- رئیس هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری آرمان- رئیس کمیته های نظام مشارکت - رفاهی- انصباطی و فرهنگی
محسن شمس الدینی	رئیس کمیته	مدیریت بازرگانی	کارشناسی	۱۴۰۰/۰۹/۱۴	رئیس گروه بازرگانی ، رئیس روابط عمومی ، مسئول کنترل و نظارت ، رئیس تاسیسات و عملیات توزیع فرآورده ها ، رئیس ناحیه مرکزی و معاون بازرگانی شرکت ملی پخش منطقه فارس

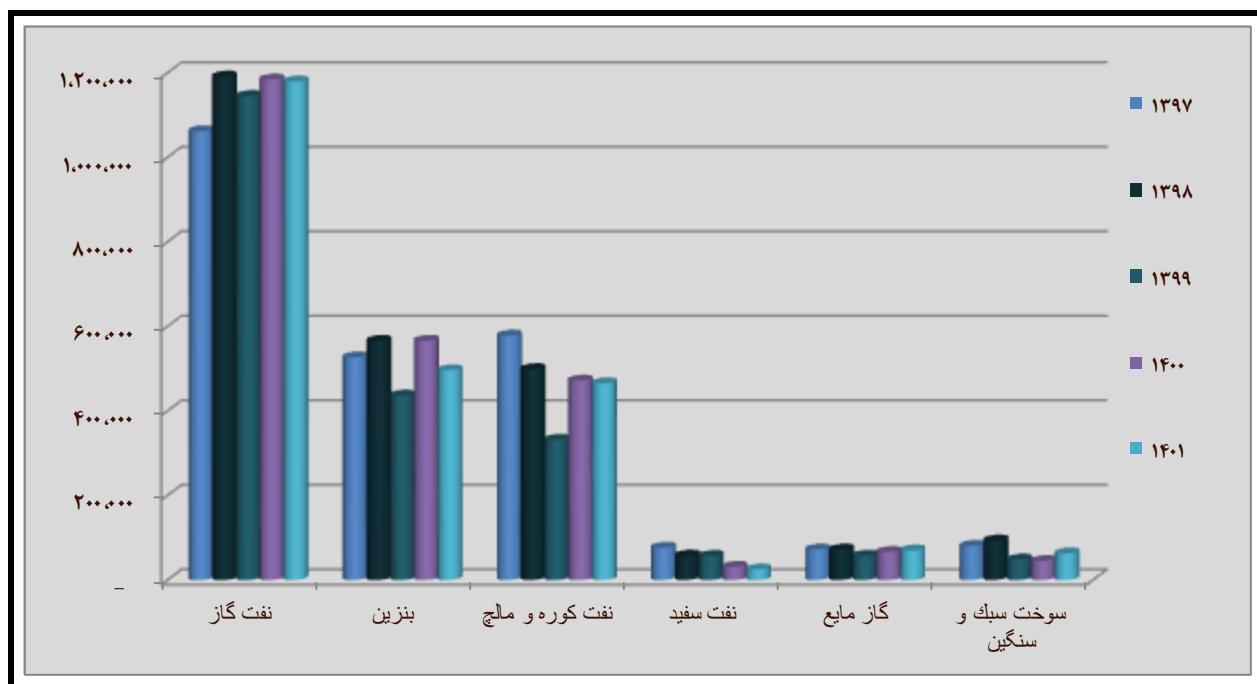
شرکت پالایش نفت شیراز محصولات خود را تحت استانداردهای شرکت ملی پالایش و پخش فرآوردههای نفتی ایران تولید می‌کند و در صورت صلاح‌دید مسئولین ذیربطری در شرکت مذکور قادر به صدور برخی از محصولات به خارج از کشور می‌باشد. مهم‌ترین محصولات شرکت و کاربرد هر یک به شرح ذیل ارائه شده است.

نام فرآورده	کاربرد
گاز مایع	به عنوان سوخت در وسایل گاز سوز خانگی و صنایع مختلف، به عنوان جایگزین در خودروها
بنزین موتور معمولی	به عنوان سوخت در انواع موتورهای بنزینی درون سوز
نفت سفید	به عنوان سوخت در لوازم نفت سوز خانگی و صنعتی و نیز در چراغهای روشنایی
نفت گاز	به عنوان سوخت در موتورهای درون سوز دیزلی و انواع مشعل‌های خانگی و صنعتی
نفت کوره سبک	به عنوان سوخت در دیزل‌های ثابت و متحرک و صنایعی که مشعل طراحی شده جهت سیستم احتراق آنان قابلیت مصرف این فرآورده را داشته باشد.
نفت کوره سنگین	به عنوان سوخت در صنایع و نیروگاه‌هایی که در سیستم سوختی آنها سوخت مایع سنگین پیشنهاد شده است.
انواع حلال	رفیق کننده در لاک الکل‌ها، رنگها، جلاوه‌های و مرکب چاپ، ساخت چسب‌ها، ساخت تیتر حلال در چاپ پارچه، واکس‌ها، یکی از مواد متشکله تایر، حلال لاستیک و ...
نفتای سبک	خوارک واحد الفین و آروماتیک در شرکت‌های پتروشیمی تبریز، اراک جهت تبدیل به اتیلن و پروپیلن و ...
نفتای سنگین	خوارک واحدهای قیرسازی، آسفالت‌سازی و ایزوگام
گوگرد	استفاده در تولید آفتکش‌های کشاورزی، صنایع نظامی، شیمیایی، مصارف خانگی
وکیوم باتوم	خوارک واحدهای قیرسازی، آسفالت‌سازی و ایزوگام
سوخت جت	سوخت مصرفی هوایپیما و جت
آیزوریسایکل	خوارک کارخانجات روغنسازی
آیزوفید	خوارک کارخانجات روغنسازی
انواع قیر	جهت استفاده در راهسازی، آسفالت‌سازی و ایزوگام

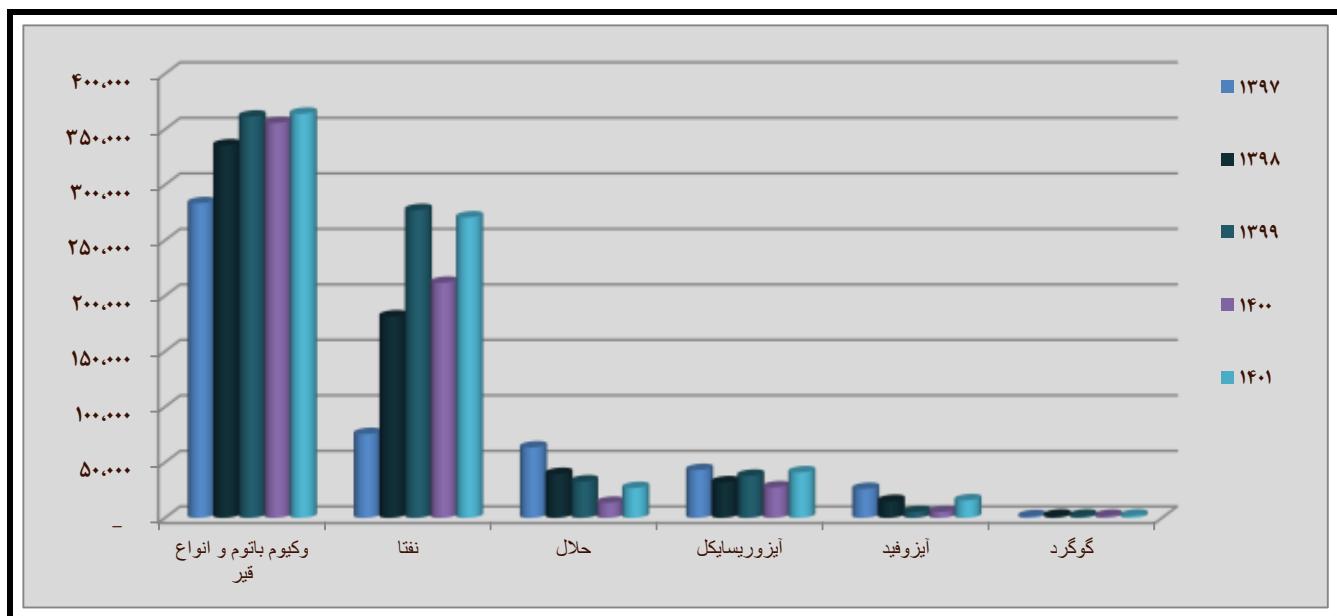
## ۳.۷ روش‌های توزیع و فروش

در حال حاضر کanal توزیع پنج فرآورده اصلی به علاوه سوخت‌های هوایی این شرکت شامل گاز مایع، بنزین، نفت سفید، نفت گاز، نفت کوره و همچنین سوخت‌های سبک و سنگین هوایی توسط شرکت ملی پخش فرآوردههای نفتی صورت می‌گیرد که یکی از شرکت‌های فرعی و وابسته به شرکت ملی پالایش و پخش فرآوردههای نفتی می‌باشد و سایر محصولات شرکت تحت عنوان فرآوردههای ویژه از طریق بورس کالا و بورس انرژی عرضه می‌گردد.

### نمودار مقایسه‌ای تولید پنج فرآورده اصلی



### نمودار مقایسه‌ای تولید فرآورده های ویژه



### ۳.۸ وضعیت رقابتی شرکت

در حال حاضر رقبای اصلی این شرکتند از شرکت‌های پالایشی موجود در کشور شامل شرکت‌های نفت آبادان، اصفهان، تهران، بندرعباس، اراک، لاوان، کرمانشاه، تبریز و ستاره خلیج فارس که هر کدام از رقبای مذکور عمده‌تاً تأمین‌کننده فرآورده‌های نفتی مربوط به حوزه‌ی خود بوده و به سبب رشد روزافزون تقاضا نسبت به عرضه در موارد بسیار معده‌ودی بر حسب برنامه‌اداره برنامه‌ریزی تلفیقی در بازارهای مصرف یکدیگر وارد می‌شوند. در سند چشم‌انداز و برنامه‌های اقتصادی کشور، سیاست کلی نظام بر گسترش فعالیت‌های اقتصادی در زمینه‌های صنایع نفت، گاز و پتروشیمی به صورت ویژه تاکید دارد که با توسعه پالایشگاه‌های کشور در بلندمدت شاهد ظهور رقبای جدیدی خواهیم بود.

شرکت پالایش نفت شیراز به طور میانگین حدود ۳/۳ درصد از کل نیاز فرآورده‌های نفتی کل کشور را تأمین و مابقی آن توسط سایر رقبای موجود تأمین می‌گردد. به لحاظ استراتژیک و انحصاری بودن محصولات تولیدی این شرکت در حوزه‌های تولید و مصرف و به لحاظ سیاست‌گذاری‌های کلان تولید و توزیع فرآورده‌های نفتی در کشور فضای رقابتی در این صنعت حاکم نبوده و قیمت فرآورده‌های تولیدی تابع مقررات بازار آزاد نمی‌باشد.

### ۳.۹ محیط قانونی و نظارتی شرکت :

#### ۳.۹.۱ قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی

- قانون تجارت، قانون مدنی، قانون بودجه سنتی کشور، قوانین کار و تامین اجتماعی
- قانون مالیات‌های مستقیم و قانون مالیات بر ارزش افزوده
- مصطفیات هیئت محترم وزیران در رابطه با شرکت‌های واگذار شده در صنعت نفت
- ضوابط و دستورالعمل‌های شرکت ملی نفت ایران مرتبط با فعالیت شرکت
- مقررات صندوق بازنیستگی صنعت نفت
- قوانين و مقررات مرتبط با سازمان بورس اوراق بهادار
- قوانين و مقررات بورس کالا و انرژی
- قوانين و مقررات دولتی مرتبط با کسب و کار اقتصادی
- قانون الحق برخی مواد به قانون بخشی از مقررات مالی دولت .

### ۳.۹.۲ قوانین و مقررات و سایر عوامل درون سازمانی

اساسنامه شرکت

مصوبات مجتمع

مصوبات هیئت مدیره

آیین نامه‌های داخلی شرکت شامل آیین نامه معاملات

### ۳.۱۰ ذینفعان:

پنج گروه اصلی که به عنوان ذینفعان شرکت در افق برنامه‌ریزی پنج ساله شرکت در نظر گرفته شده‌اند، که عبارتند از:

سهامداران: شرکت پالایش نفت شیراز به عنوان یک شرکت سهامی عام دارای سهامداران کلان و خرد حقوقی و حقیقی است که باهدف بهره‌مندی از منافع این شرکت اقدام به خرید سهم نموده‌اند.

مشتریان: شامل شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران (پنج فرآورده اصلی و سوخت‌های هوایی)، شرکت نفت پاسارگاد، شرکت پتروشیمی شازند، شرکت معماران تجارت، شرکت‌های پتروشیمی و سایر مشتریان عمدۀ

تأمین‌کنندگان: شامل شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران، خطوط لوله و مخابرات، تأمین‌کنندگان مواد نفتی، تأمین‌کنندگان کالا و خدمات

توزیع کنندگان: شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران

جامعه: شامل ساکنین مجاور شرکت (شهرستان زرگان)، ساکنین شهر شیراز، ارگان‌های دولتی و غیردولتی

کارکنان: شامل رسمی، قراردادی و پیمانکاری

### ۳.۱۱ شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

شرکت در تاریخ ۱۰/۱۰/۱۳۹۰ با شماره ۱۰۹۷۲ در فهرست شرکت‌های ثبت شده نزد بورس اوراق بهادار در گروه فرآورده‌های نفتی، کک و سوخت هسته‌ای با نماد "شراز" درج گردید و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۴/۰۴/۱۳۹۱ مورد معامله قرار گرفته است.

دوره مالی	تعداد سهام معامله شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	ارزش بازار-میلیون ریال	آخرین قیمت-ریال
۱۳۹۶/۱۲/۲۹	۶۲,۷۴۲,۹۴۶	۲۴۳	۱۲,۷۶۰,۰۹۹	۱۲,۴۱۸
۱۳۹۷/۱۲/۲۹	۱۹۵,۱۸۲,۴۹۱	۲۳۱	۲۷,۲۶۹,۰۸۵	۲۶,۵۳۸
۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۳۵۲,۷۶۸,۹۱۲	۲۳۱	۵۱,۱۲۸,۷۶۳	۴۹,۷۵۸
۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۱۵۲,۳۸۳,۸۶۰	۲۲۵	۱۱۹,۸۶۵,۵۹۹	۱۱۶,۶۵۲
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۰۲,۴۵۶,۹۱۲	۲۳۵	۱۲۸,۷۰۰,۴۶۲	۱۲۵,۲۵۰
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۸۲۵,۱۰۴,۱۸۱	۱۶۰	۱۷۳,۳۶۰,۰۰۰	۱۵,۷۶۰

### ۳.۱۲ امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت

در ارتباط با امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت با توجه به اینکه نرخ فرآورده‌های نفتی از سوی وزارت نفت تدوین و به شرکت ابلاغ می‌گردد، لذا در صورت بروز تأخیر در ابلاغ نرخ‌های فرآورده‌ها عملاً امکان تهیه به موقع صورت‌های مالی خصوصاً در بخش فروش و بهای تمام شده میسر نمی‌گردد. به همین دلیل مشاهده می‌شود که در اکثر موارد به دلیل تأخیر ابلاغ نرخ فرآورده بارگذاری اطلاعات در سایت کдал با تأخیرهای مکرری روبه‌رو می‌شود. این در حالی است که این مشکل گریبان‌گیر تمام شرکت‌های حوزه پالایش نفت بوده و این شرکت‌ها از امتیاز شفافیت اطلاعاتی مطلوبی برخوردار نیستند.

### ۴.۱ اهداف و راهبردها:

#### ۴.۱ مأموریت شرکت

دریافت و پالایش نفت خام و تولید انواع فرآورده‌های نفتی مورد نیاز کشور خصوصاً تامین نیازهای مناطق مرکزی و جنوب کشور و تلاش برای تولید محصولاتی با کیفیت بالاتر و جلب رضایت مشتریان و سایر طرفهای ذینفع.

#### ۴.۲ چشم‌انداز شرکت

تولید فرآورده‌های نفتی با کیفیت مناسب و مطابق با استانداردهای به روز جهانی (از جمله استانداردهای یورو ۴ و ۵) از جمله اهم اهداف این شرکت پالایشی می‌باشد.

#### ۴.۳ استراتژی کلان شرکت

بهبود و توسعه پایدار کسب و کار با تأکید بر ارزش‌آفرینی و مسئولیت‌های اجتماعی.

#### ۴.۴ اهداف استراتژیک شرکت

 بهبود رضایتمندی مشتریان، کارکنان و سایر طرفهای ذینفع،

 حذف یا کاهش ریسک‌ها و مخاطرات ناشی از فعالیت‌ها،

 ارتقای کمی و کیفی محصولات، بهینه‌سازی و اصلاح فرآیندها،

 پیشکشی از آلودگی‌های زیست محیطی،

 مدیریت ارتقای دانش فنی کارکنان، ترویج فرهنگ مشارکت و کار گروهی در راستای تحقق اهداف سازمانی و افزایش بهره‌وری.

 پایش و اندازه‌گیری عملکرد، تجزیه و تحلیل نتایج و بهبود مستمر معیارهای اثر بخشی فرآیندها،

تنوع در ارائه محصولات بر اساس نیاز بازارهای هدف و کیفیت آنها، مانند تولید بنزین با اکتان‌های مختلف، انواع حلال و انواع قیر،

بهبود ابزارهایی که شرکت از طریق آنها ارزش و مطلوبیت محصولات خود را به اطلاع مصرف‌کنندگان می‌رساند تا مشتری از بین تولیدات مختلف پالایشی محصول ارائه شده شرکت پالایش نفت شیراز را خریداری کند، مانند ترویج مزیت‌های قیمت، کیفیت و حمل نسبت به سایر توزیع کنندگان مواد نفتی،

#### ۴.۵ خط مشی

اعتقاد به اصول مدیریت کیفیت جامع و تلاش درجهت پیاده سازی آن در محیط کار با تولید مستمر و با کیفیت محصولات مطابق با الزامات تعیین شده جهت مشتری،

اعتقاد و تعهد راسخ به امر HSE و استقرار آن در همه ابعاد کاری شامل شناسائی، کنترل، تعیین تکلیف و پیشگیری از بروز خطرات، عوارض زیان‌بار شغلی ( نظیر مصدومیت‌ها و بیماری‌ها ) و آلاینده‌های زیست محیطی و پایش و اندازه‌گیری آنها مطابق با آخرین الزامات قانونی و مقررات مرتبط با فعالیت‌های شرکت،

اعتقاد به منشور اخلاقی سازمان و رعایت موارد آن در محیط کار،

برنامه ریزی و تعیین تکلیف اهداف کلان و خرد، رویکردها، استراتژی‌ها و بازنگری سالانه آنها در سیستم مدیریت یکپارچه،

تلاش در جهت افزایش بهره‌وری و تعهد به بهبود مستمر در کلیه فعالیت‌ها و فرآیندهای شرکت،

حمایت از امر تحقیقات و فعالیت‌های یادگیری و فراهم آوردن فرصت مناسب جهت امر پژوهش و استفاده از فناوری‌های جدید،

تقویت فرهنگ ارتباطات درون و برون سازمانی و سنجش و اندازه‌گیری مستمر نظرات مشتریان و ذینفعان و پیگیری نظرات آنان،

توسعه و ارتقاء سطح آموزشی، انگیزشی، وفاداری، فرهنگی و مدیریتی منابع انسانی شرکت و بکارگیری همیاری و مشارکت آنان،

انتخاب و بکارگیری عرضه‌کنندگان و پیمانکاران صاحب صلاحیت،

## ۴.۶ استراتژی و ابزارهای اصلی بازاریابی

استراتژی و ابزارهای بازاریابی مجموعه‌ای از ابزارهای قابل کنترل بازاریابی هستند که شرکت آنها را در هم می‌آمیزد تا پاسخگوی بازار هدف باشد و در برگیرنده تمام فعالیت‌هایی است که شرکت می‌تواند انجام دهد تا بر میزان تقاضای محصولاتش اثر بگذارد. استراتژی و ابزارهای اصلی بازاریابی شرکت پالایش نفت شیراز به چهارگروه اصلی طبقه بندی می‌شوند.

**محصولات:** شامل تنوع در ارائه محصولات بر اساس نیاز در بازارهای هدف و کیفیت آنها می‌باشد، مانند توزیع بنزین با اکتان‌های مختلف یا نفت گاز با مشخصات مختلف بر حسب نیاز بازار.

**توزیع:** فعالیت‌های اصلی و تخصصی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران را شامل می‌گردد و بخش اعظم محصولات تولیدی از این کanal به دست مصرف کنندگان می‌رسد و مابقی محصولات از طریق بورس کالا و انرژی عرضه می‌گردد.

**قیمت:** به لحاظ حمایت‌های خاص دولت از فرآورده‌های نفتی، کلیه سیاست‌گذاری‌های مربوط به تعیین قیمت‌های داخلی توسط این بخش انجام می‌گیرد لیکن مبنای قیمت‌گذاری محصولات این شرکت پس از خصوصی‌سازی تابع قیمت‌های FOB خلیج فارس بوده و مابه‌تفاوت قیمت‌های داخلی و فوب خلیج فارس در سبد حمایتی دولت به صورت یارانه یا پرداخت‌های دیگر قابل جبران خواهد بود.

**ترویج:** شامل ابزارهایی می‌باشد که شرکت از طریق آنها ارزش و مطلوبیت محصولات خود را به اطلاع مصرف‌کنندگان رسانده تا مشتری از بین تولیدات مختلف پالایشی محصول ارائه شده شرکت را خریداری نماید مانند ترویج مزیت‌های قیمت، کیفیت و حمل نسبت به سایر توزیع کنندگان مواد نفتی. ابزارهای مطروحه در اقتصاد آزاد و بر مبنای عرضه و تقاضای بازار دارای رویکردهای خاص می‌باشند لیکن چون بخش عمده اقتصاد ایران را اقتصاد انحصاری و دولتی تشکیل می‌دهد، هر قدر میزان دخالت دولت در حوزه اقتصاد، تولید و توزیع بیشتر باشد اقتصاد آن کشور به سمت اقتصاد بسته حرکت کرده و فضای رقابتی بر آن حاکم نخواهد بود و این فضا استفاده از ابزارهای مهم بازاریابی را حداقل در بازارهای داخلی محدود و در پاره‌ای از موارد بی‌نیاز خواهد نمود.

## ۴.۷ گزارش پایداری

رشد و توسعه (عملکرد پایدار) از بخش های اصلی و اولیه استراتژی تمامی شرکتها است. عملکرد پایدار به معنی عملکرد قابل قبول شرکت از دیدگاه کلیه ذینفعان شرکت و خصوصا سهامداران آن، نه تنها در دوره جاری بلکه در کلیه دوره های آتی است. شرکت پالایش نفت شیراز بمنظور ارتقای شفافیت، شهرت و اعتبار، مشروعيت و ارزش برند، کاهش عدم تقارن اطلاعاتی، ایجاد انگیزه در مدیران و کارکنان، بهبود عملکرد، پاسخگویی نیازها، تقویت تعامل بین سازمان و ذینفعان درون سازمانی و برون سازمانی و همچنین در راستای رعایت دستورالعمل حاکمیت شرکتی اقدام به ارائه گزارش پایداری نموده است.

شناسایی و اولویت گذاری اصول پایداری شرکت از سه بعد اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی چشم انداز جدیدی در ارزیابی شرکت را نمایان ساخته است.



سه بعد اصلی پایداری شرکت از دیدگاه دستورالعمل حاکمیت شرکتی



## اهداف و رسالت اصول پایداری شرکت

### ۴.۷.۱ پایداری اقتصادی

شرکت پالایش نفت شیراز در سطح منطقه‌ای دارای تاثیرات بالقوه بر محیط زیست، سلامت، امنیت و اقتصاد جامعه بوده و حفظ اصول پایداری اقتصادی با رعایت نداشتن اثر سوء بر سرمایه‌های اجتماعی و زیست محیطی جزو یکی از مهمترین اهداف این شرکت می‌باشد. این شرکت علی‌رغم مواجهه با رکود اقتصادی و تحریم تاکنون توانسته است فراتر از اقتصاد ملی تاثیر گذار باشد و طی سالهای متمادی همواره تلاش نموده است که با شناسایی چالش‌های پیش روی صنعت نفت، ضمن ساخت بخشی از قطعات مورد نیاز در داخل شرکت در راستای دستیابی به اهداف پایداری اقتصادی گام‌های موثر برداشته و با دیدگاهی مثبت، به جایگاه برتر در صنعت نفت دست یابد. از جمله اهداف راهبردی اقتصادی شرکت می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

#### معیارهای پایداری در حوزه مالی

- طرح کیفی سازی محصولات با هدف دستیابی به سود مطلوب
- افزایش سهم تولید فرآورده‌های سبک و میان تقطیر در پالایشگاه
- دستیابی به عرضه محصولات با کیفیت در بورس کالا و انرژی
- موفقیت در بازارهای رقبتی ارائه محصولات نفتی
- کاهش سهم تولید نفت کوره در پالایشگاه
- کاهش مصرف آب در پالایشگاه
- کاهش انرژی مصرفی واحدهای عملیاتی
- کاهش ضایعات در زنجیره انتقال و توزیع فرآورده‌های نفتی
- بهینه سازی و نوسازی واحدهای عملیاتی
- افزایش حاشیه سود پالایشگاه در راستای افزایش ارزش افزوده
- تنوع بخشی به بازارهای هدف در داخل و خارج از کشور
- حداکثر سازی بهره وری سرمایه انسانی

رویکرد اصلی شرکت ذینفع گرایی و خلق ارزش مشترک در راستای مسئولیت‌های اقتصادی، تعهد به داشتن عملیاتی منصفانه ضمن رعایت قانون و برقراری ارتباط فزاینده با ذینفعان می‌باشد.

#### ذینفعان

ذینفعان شامل سهامداران، اعتباردهندگان، کارکنان، مشتریان، تامین کنندگان، قانون گذاران و سایر گروهها می‌باشند. انتظارات این ذینفعان متفاوت است بنابراین بسیار حائز اهمیت است که مدیریت بتواند منابع شرکت را به بهترین شکل ممکن به این انتظارات و خواسته‌ها اختصاص دهد. ساختار حاکمیتی و مدیریتی شرکت، اجرای چشم انداز مطلوب اقتصادی در جهت توسعه پایدار بارعاویت رضایتمندی ذینفعان شرکت می‌باشد. شرکت پالایش نفت شیراز تولید محصولات با کیفیت و متنوع، تداوم تولید، ارایه به موقع محصولات تولیدی به

مشتریان و پاسخگویی موثر و به موقع به نیازهای ایشان را از جمله اهداف راهبردی تلقی خود قلمداد نموده و موارد زیر نیز از دیگر اقدامات انجام شده می باشد:

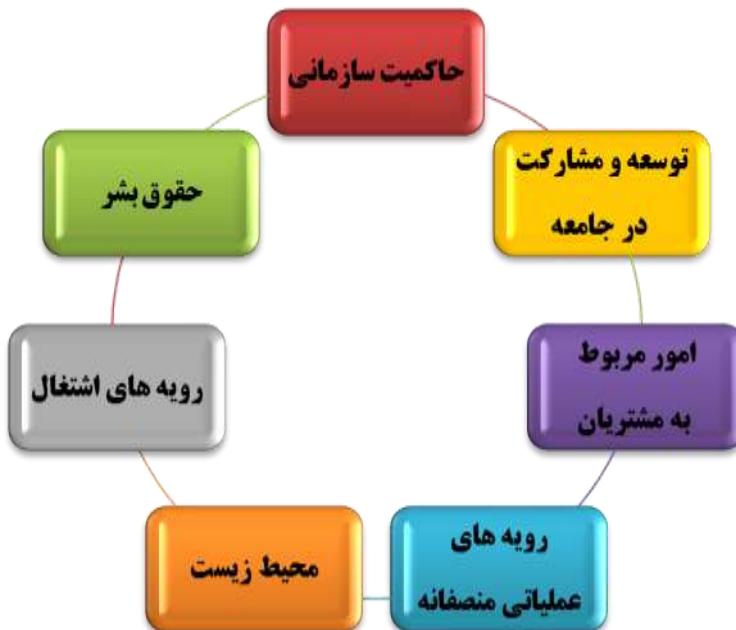
- افزایش ظرفیت تولید
- دستیابی به استانداردهای کیفی روز دنیا در تولید بنزین و گازوئیل
- انتخاب مشتریان راهبردی و ایجاد پیوندهای اقتصادی بلندمدت
- حمایت از پژوهش های کاربردی در زمینه بهینه سازی مصرف انرژی و کاهش اتلاف انرژی
- ایجاد شبکه های پژوهشی و استفاده از ظرفیت های دانشگاهی
- عرضه محصولات در بازار بورس بمنظور ایجاد شرایط یکسان برای تمامی مشتریان
- امکان فروش اعتباری محصولات در بورس کالا و انرژی در قبال ارائه اعتبار استنادی
- عرضه منظم محصولات خصوصاً محصولات با تقاضای بالا در بورس
- اطلاع رسانی موثر درباره ویژگی، میزان عرضه و مواد فنی و ایمنی مرتبط با محصولات
- نظررسنجی رضایت مندی مشتریان به صورت سالیانه
- تعامل و گفتگوی دوسویه با مشتریان
- پاسخگویی به شکایات مشتریان

#### ۴.۷.۲ پایداری اجتماعی

مسئولیت اجتماعی از موضوعات مورد توجه مدیران شرکت می باشد. شرکت همواره خود را در قبال کلیه ذینفعان بالاخص جامعه مسئول

دانسته و سعی و اهتمام خود را در راستای ایفای این مسئولیت بکار برده است.

این شرکت ارزیابی و شناسایی کلیه فعالیتها را براساس موضوعات کلیدی زیر پیمایش ، بررسی و برحسب اولویت بندی جهت بهبود فعالیتها و مسئولیتهای اجتماعی مد نظر قرار داده است.



### کمک های عام المنفعه

شرکت پالایش نفت شیراز در راستای عمل به مسئولیت اجتماعی خود و براساس مصوبات مجمع عمومی ، هرساله بخشی از درآمد خود را جهت کمک های بلاعوض استانی و ملی تخصیص می دهد. براساس مصوبه مجمع عمومی مورخ ۱۴۰۱/۰۵/۱۳ مبلغ ۶۰ میلیارد ریال جهت مسئولیتهای اجتماعی در نظر گرفته شده است. کمکهای انجام شده در سال ۱۴۰۱ به شرح جدول زیر اعلام می گردد.

### کمک های انجام شده در سال ۱۴۰۱

ردیف	شرح	مبلغ
۱	امور زیر بنایی (کمک به احداث یا تجهیز ساختمان ها در موارد عام المنفعه)	۲,۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۲	امور بهداشتی و درمانی	۲,۵۴۴,۰۰۰,۰۰۰
۳	امور اموزشی	۸,۹۸۵,۷۹۲,۰۰۰
۴	امور خیریه (آزادی زندانیان غیر عمد، بسته های معیشتی، افراد و دانش آموzan کم بضاعت یا بی بضاعت)	۲,۴۰۲,۴۲۰,۰۰۰
۵	حوادث غیر متربه	۲,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۶	امور فرهنگی - اجتماعی	۵,۹۰۹,۵۰۰,۰۰۰
۷	سایر	۸,۲۳۵,۷۰۶,۴۸۲
۸	ذخیره سایر هزینه مسئولیت اجتماعی	۲۴,۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰
	جمع	۵۷,۰۲۷,۴۱۸,۴۸۲

### ۴.۷.۳ پایداری زیست محیطی

شرکت پالایش نفت شیراز در راستای فعالیتهای تولید فرآورده های نفتی پالایشی ، خود را متعهد به رعایت مسائل زیست محیطی ، ایمنی و بهداشت کلیه کارکنان ، تامین کنندگان ، پیمانکاران و کلیه گروههای علاقمند دیگر در حوزه فعالیتهای عملیاتی خودمی داند و این تعهدات را در قالب استراتژیها و برنامه های ذیل دنبال می نماید :

#### چشم اندازها:

- حذف هر گونه حادثه .
- حذف هر گونه آسیب به افراد و تجهیزات .
- حذف هر گونه آسیب به محیط زیست .

#### معیارهای پایداری زیست محیطی در حوزه فرآیندهای داخلی

- توسعه، نوسازی و ایمن سازی شبکه توزیع و انتقال
- مقاوم سازی تاسیسات و شبکه های انتقال و توزیع سوخت در برابر حوادث
- توسعه و بهبود مدیریت جامع آب، خاک، پساب و پسماند
- توسعه و حمایت از فناوری های دارای کمترین آلایندگی زیست محیطی
- بهره گیری از فرصت های بین المللی برای کاهش مخاطرات زیست محیطی
- تکمیل سامانه های بازیافت بخارات فرآورده های نفتی
- استفاده از سامانه های کاهش انتشار گازهای آلاینده ، گلخانه ای و فلرینگ
- استفاده حداکثری از ظرفیت طراحی و ساخت داخل
- اجرای پروژه های کاهش ضایعات و تلفات و انتشار گازهای آلاینده

#### تعهدات:

- ایفای نقش رهبری در جهت اثر بخشی عملکرد بهداشت - ایمنی و محیط زیست و حرکت در راستای اهداف و برنامه های ابلاغی
- مدیریت الزامات بهداشت - ایمنی و محیط زیست به عنوان یکی از فعالیتهای حیاتی شرکت در زمانهای قبل از طراحی ، ساخت ، توسعه ، تغییر ، بهره برداری ، برچیدن در شرایط عادی و غیر عادی و بحران .
- استفاده بهینه از انرژی و منابع و به حداقل رساندن ضایعات .
- بازنگری کنترل مستندات و سهولت دسترسی به اطلاعات .
- ملزم نمودن شرکتها و پیمانکاران به اعمال مدیریت بهداشت - ایمنی و محیط زیست و همسو با این خط مشی و نظارت بر عملکرد آنها .
- شناسائی ، ارزیابی و کاهش جنبه های زیست محیطی در راستای صیانت از محیط زیست و جلوگیری از بروز آلودگی .
- شناسائی ، ارزیابی و کاهش کلیه عوامل مخاطره آمیز در راستای صیانت از سرمایه های انسانی و تاسیساتی و جلوگیری از بروز هر گونه کار نایمن و مخاطره آمیز .
- به کارگیری کلیه الزامات تعیین شده قانونی H.S.E-MS ازوی وزارت نفت و سایر مراجع قانون گذاری ذیربط .

- تلاش در جهت بهبود سیستم **PSM** و **H.S.E-MS** و ارزیابی مستمر انطباق آنها.
- بهبود مستمر در کلیه موارد و جلوگیری از خسارت به تمامیت سرمایه ها.
- حرکت در جهت توسعه پایدار، افزایش بهره وری و رشد و بالندگی نیروی انسانی و کاهش حوادث فرآیندی.
- تامین منابع لازم جهت دستیابی به اهداف کلان و خرد، رویکردها، استراتژی ها و بازنگری سالانه آنها.
- ارقاء سطح آموزشی، انگیزشی، وفاداری، فرهنگی و مدیریتی منابع انسانی و بکارگیری همیاری و مشارکت آنان.
- حمایت از پژوهش ها و تحقیقات کاربردی.

#### گزارش عملکرد شرکت در حوزه محیط زیست:

- پیگیری جهت کاهش میزان عوارض آلاینگی از طریق انجام اقدامات اصلاحی در شاخصهای زیست محیطی
- بررسی و پایش ۶۸ حلقه چاهکهای گمانه و انجام مطالعه بررسی آلودگی های احتمالی آبهای زیرزمینی توسط مشاور
- محاسبه پایش گازهای گلخانه ای توسط نرم افزار **picars** شش ماهه اول و دوم سال ۱۴۰۱
- انجام مدیریت پسماند و طرح مطالعاتی استفاده مجدد از پسماند
- انجام دوره های آموزش متناسب با تقویم محیط زیست
- پیگیری گزارش طرح ارزیابی اثرات زیست محیطی و خط برق پروژه های جدید از طریق استانداری و سازمان حفاظت محیط زیست
- بررسی وضعیت انرژی و نحوه امتیاز در شرکت های برتر ستاد پالایش و پخش
- برگزاری جلسات متعدد با اداره کل حفاظت محیط زیست در راستای خط برق پروژه های جدید
- پیگیری مستمر مدل سازی آبخوان منطقه براساس شبیه هیدرولیکی آبخوان منطقه جهت پایش آب های زیرزمینی
- بازنگری در چرخه حیات و اتمام مطالعات آن و پیاده سازی و استقرار چرخه حیات (استفاده از توانمندی داخلی)
- پیگیری جهت فروش کاتالیست های مستعمل
- بازنگری جنبه های زیست محیطی جهت ممیزی خارجی
- بررسی ابلاغیه دادگاه و نظریه کارشناسان دادگستری در خصوص آلودگی آبهای زیرزمینی
- اندازه گیری و پایش زیست محیطی در شاخص آبهای زیرزمینی
- پیگیری جهت اجرای صحیح مدیریت پسماند و طرح فوریتی سامان بخشی به انبار ضایعات
- ارائه گزارش تحلیلی عملکرد زیست محیطی سال ۱۴۰۱ در ۱۴ شاخص
- بررسی پدیده فرونشست و هماهنگی جهت بررسی توسط موسسه ژئوتکنیک دانشگاه شیراز و دانشکده زمین شناسی
- تکمیل گزارش تحلیلی و شاخصها
- تدوین دستورالعمل ضوابط زیست محیطی در تعمیرات اساسی
- پیگیری جهت نصب سیستم پایش لحظه ای برروی منابع ثابت (تعداد ۵ کوره)
- همکاری با سازمان محیط زیست کشور و اداره پارک ملی بمو



پیگیری و بررسی موارد پروژه های کیفی سازی پالایشگاه در حوزه محیط زیست

پیگیری خرید تجهیزات جهت پایش چاهکهای گمانه (پمپ کف کش - OIL DO METER - موتور برق و دستگاه

### (FACE METER)

ارائه پیشنهادات و نقطه نظرات تکمیلی در خصوص مناقصه های خرید سیستم های پایش لحظه ای

ترمیم فضای سبز در اطراف شرکت جهت بهبود شاخص فضای سبز توسط تیم کارشناسی منابع طبیعی

پایش و نظارت ببروی سیستمهای پایش آنلاین

نصب ایستگاه پایش هوای محیطی شهرستان زرقان و ارسال لینک جهت دسترسی عمومی در شهرستان

پیگیری مستمر طرح اصلاح ماده ۲۷ قانون مالیات برآرزوی افزوده در کارگروه ستاد تسهیل استان فارس بر اساس معیارهای

تعیین سطح آلایندگی

ایجاد تفاهم نامه بامنابع طبیعی استان

پیگیری جهت پاکسازی خاکهای آلوده و هماهنگی با واحد تحقیق و توسعه جهت استفاده از شرکتهای دانش بنیان

### گزارش عملکرد واحد ایمنی در سال ۱۴۰۱ :

انجام مطالعات آنالیز شکاف سیستم مدیریت ایمنی ( PSM )

تمدید گواهینامه HSE-MS و بازنگری ممیزی سالیانه ( بازنگری دستورالعمل ها )

تمدید گواهینامه ISO 45001 و بازنگری ممیزی سالیانه ( بازنگری دستورالعمل ها )

انجام مطالعات SIL, HAZOP, HAZID جهت انجام پروژه های کیفی سازی محصولات پالایشگاه

تعویض قسمتی از رینگ آتش نشانی

نصب سیستم کولینگ و فومینگ ببروی مخازن در دست تعمیر

نظارت، بازرگانی و کنترل ایمنی در جابجایی و تعویض و نوسازی میانه برج و کیوم در تعمیرات اساسی واحد تقطیر

نظارت، بازرگانی و کنترل ایمنی در نصب برجهای واحد ایزومریزاسیون

نظارت، بازرگانی و کنترل ایمنی در ساخت سل جدید کولینگ

انجام دوره های آموزشی ایمنی مطابق با تقویم برنامه ریزی شده جهت کارکنان و پیمانکاران

### گزارش عملکرد شرکت در حوزه بهداشت:

- پایش و اندازه گیری ارگونومی از طریق **body map**
- برگزاری کمیته سلامت و پیگیری موارد مطرح شده در شرایط اضطراری
- بررسی میزان شاخص سلامت کارکنان
- اندازه گیری و پایش عوامل زیان آور
- الف - فیزیکی ( سرو صدا و روشنایی - استرسهای گرمایی و سرمایی - میدانهای مغناطیسی )
- ب - عوامل زیان آور شیمیایی ( بنزن و مشتقات آن شامل : اسید سولفوریک ، آمونیاک )
- ج - پایش عوامل بیولوژی ( قارچ باکتری )
- د - پایش عوامل ارگونومی جهت بررسی معضلات کارکنان
- تجزیه و تحلیل عوامل زیان آور محیط کار
- پیگیری و بررسی موارد پروژه های کیفی سازی پالایشگاه در حوزه بهداشت
- پیگیری جهت انجام طب صنعتی کلیه کارکنان و آنالیزهای مربوطه
- برگزاری غرفه سلامت توسط شبکه بهداشت زرCAN
- برگزاری دوره های آموزشی
- برگزاری جلسه حضوری با استاد دانشکده بهداشت دانشگاه علوم پزشکی شیراز وارائه راهکارهای مناسب جهت کاهش مخاطرات بهداشتی دردانشگاه علوم پزشکی
- ثبت مواجهات شغلی بر اساس پایش عوامل زیان آور محیط کار بهداشت حرفه ای در سامانه جامع نرم افزاری ستاد پالایش و پخش
- ارسال گزارش طب کار به شبکه بهداشت زرCAN
- ویرایش مطالعات **JHA** فاز دوم
- برگزاری جلسات کمیته سلامت
- انجام ممیزی داخلی واحد بهداشت
- پیگیری مشاغل سخت و زیان آور شغلی در کارگروه و روند شکایات اداره کار
- پیگیری خرید دستگاه **IN BODY** مطابق الزامات و دستورالعملهای ابلاغی از وزارت نفت
- انجام اقدامات اصلاحی در راستای کاهش مخاطرات عوامل زیان آور( تقویت و بهبود روشنایی در برخی نقاط )
- پایش معاینات طب صنعتی مطابق دستورالعمل جدید و تغییر در فرایند اجرا
- بازدید و کنترل بهداشتی از مواد غذایی ورودی به پالایشگاه
- پیگیری مستمر جهت تعمیر و ترمیم کلیه آبدارخانه ها و سرویسهای بهداشتی در سطح شرکت با انجام بازدید و مکاتبات با ادارات خدمات عمومی
- نظارت مستمر بر حمل و نقل فراورده های پروتئینی

برگزاری جلسات با بهداشت و درمان صنعت نفت و شبکه بهداشت زرCAN در راستای وضعیت هشدار

#### ۴.۷.۴ آموزش و توانمند سازی کارکنان

آموزش یکی از فرآیندهای اصلی منابع انسانی به منظور توسعه سرمایه های انسانی است و جزء استراتژی های اصلی سازمان محسوب می شود و همواره مورد تاکید مدیران ارشد سازمان بوده ، چرا که رشد و ارتقای هر سازمانی در گرو رشد و توانمندسازی نیروی انسانی است.

ماهیت دوره آموزشی	تعداد دوره آموزشی	نفرساعت آموزشی
تخصصی	۹۵	۱۱۲۵۲
عمومی	۹	۲۸۷۰
زبان	۱۷	۸۰۳۰

نام دوره	مدت دوره (نفرساعت)	تعداد افراد شرکت کننده در دوره
دوره های آموزشی تئوری برای کارکنان(رسمی و قرارداد مستقیم)	۲۰۰۸۳	۱۳۲۴
دوره های آموزشی تئوری برای پیمانکاران	۴۹۴۴۸	۵۲۶۰
دوره های کارآموزی تئوری و عملی دانشجویان	۱۲۰۰۰	۶۰
دوره های کارآموزی و کارورزی برای کارکنان رسمی و قرارداد مستقیم و پیمانکار مستمر	۲۱۲۰	۵۴
دوره های آموزشی عملی کارکنان(OJT)	۱۲۴۰۰	۱۵۶

#### برنامه های آموزشی شرکت در سال ۱۴۰۱ :

- تهییه تقویم آموزشی برای سال ۱۴۰۲ و تعیین الویت های نیازهای آموزشی برای حوزه های مختلف ستادی و عملیاتی
- اجرای دوره های آموزشی حضوری در حوزه های مختلف تخصصی ، مدیریتی ، عمومی و HSE در داخل شرکت
- معرفی همکاران برای شرکت در دوره های آموزشی تخصصی خارج از شرکت
- تعیین نیازهای آموزشی همکاران جهت انتصاب و ترقیات ایشان
- برگزاری دوره های آموزشی حضوری و مجازی جهت همکاران عملیاتی

- برگزاری آزمون های جذب و مصاحبه های فنی و تخصصی برای پذیرش نفرات جدید
- تعیین و برگزاری دوره های آموزشی موردنیاز برای همکاران جدید استخدام
- پذیرش کارآموزان دانشجو از دانشگاههای مختلف و برنامه ریزی جهت آموزش ایشان
- پذیرش کارورزان اداره کار و برنامه ریزی جهت آموزش ایشان
- معرفی مدیران و همکاران جهت شرکت در دوره های زبان انگلیسی خارج از شرکت
- ایجاد مرکز جوار فنی و حرفه ای
- معرفی همکاران جهت شرکت در دوره های فنی و حرفه ای و اخذ گواهینامه های مهارتی جهت ایشان
- خرید بسته های مدیریتی (کتاب های آموزشی) جهت آموزش مدیران
- افزایش حق التدریس مدرسان داخلی و حق الرحمه های آموزشی

#### طرح ها و برنامه های آتی:

- عملیاتی نمودن نرم افزار مدیریت آموزش
- اخذ گواهینامه های استاندارد ISO 10015 ISO 29990
- تقویت سرمایه انسانی، فضای آموزشی و تجهیزات اداره آموزش
- گسترش دوره های آموزشی خارج از شرکت، دوره های مدیران و خانواده ها

#### طرح ها و برنامه های آتی حوزه منابع انسانی

۱. پیگیری استقرار نظام ارزیابی و مدیریت عملکرد
۲. پیگیری نظام انتخاب و انتصاب سرپرستان و مدیران
۳. پیگیری نظام جانشین پروری
۴. پیگیری کانون ارزیابی و توسعه
۵. پیگیری بازنگری نظام نگهداری و جبران خدمات کارکنان
۶. تدوین نظام پاداش و تشویق
۷. بازآرائی و بازنگری ساختار سازمانی و تدوین شناسنامه شغلی
۸. تدوین نیازسنجی آموزشی
۹. اجرا و پیاده سازی کامل طرح طبقه بندی مشاغل بر اساس قانون کار طبق نمودار سازمانی جدید
۱۰. تدوین گروه بندی مشاغل و کارراه شغلی
۱۱. تدوین نظام اخلاق حرفه ای و کدروفتاری
۱۲. شناسائی و احصاء کامل ریسک های منابع انسانی
۱۳. نظام پژوهش و نظرسنجی کارکنان

۱۴. اجرای دستورالعمل انتصاب و ترفیع کارکنان تابع قانون کار
۱۵. سیستمی و مکانیزه کردن اطلاعات کارکنان تابع قانون کار
۱۶. تدوین آیین نامه ها

#### خدمات رفاهی شرکت:

ردیف	شرح
۱	امکان استفاده از باشگاه نفت و پرداخت کمک هزینه استفاده از خدمات رستوران های سطح شهر
۲	پرداخت وام های مختلف اضطراری مسکن ، ودیعه مسکن
۳	ایجاد امکان استفاده از باشگاه های ورزشی در رشتہ های مختلف برای کارکنان و خانواده ها
۴	اعزام کارکنان به مسابقات ورزشی کشوری یا استانی
۵	پرداخت کمک های معيشتی دربرخی مناسبت های مذهبی یا فرهنگی
۶	برگزاری مراسم جشن و سرور با امکان شرکت پرسنل و خانواده ها در دهه فجر
۷	امکان استفاده از خدمات رفاهی و اماكن زیارتی و سیاحتی در نقاط مختلف کشور برای کارکنان و خانواده ها

#### ۴.۷.۵ پروژه های تحقیقاتی و پژوهشی شرکت :

۱. عقد قرارداد جهت شناسایی عنصری- ترکیبی مواد تشکیل دهنده جریانهای ورودی به واحد پساب با دانشگاه زنجان
۲. پروژه های بهینه سازی فرآورده های نفتی از قبیل نفتای سبک، ایزومریزاسیون و گازوئیل در دست اجرا ۱۴۰۱
۳. پروژه تصفیه هیدروژنی نفت گاز جهت تولید گازوئیل مطابق استاندارد شرکت ملی پالایش و پخش
۴. پروژه ایزومریزاسیون جهت تولید بنزین مطابق استاندارد شرکت ملی پالایش و پخش
۵. طرح جامع کاهنده نفت کوره و کیفی سازی محصول
۶. پروژه جمع آوری بخار ۱۵ پوند بر اینچ مربع PSI
۷. پروژه بهینه سازی مصرف آب آشامیدنی پالایشگاه
۸. پروژه بازنگری در شبکه آب کولینگ پالایشگاه
۹. پروژه بازنگری در شبکه آب آتش نشانی پالایشگاه
۱۰. پروژه بازنگری فضای سبز و درختکاری (پوشش گیاهی)
۱۱. پروژه بکارگیری استفاده از انرژی جهت واحدهای خدمات
۱۲. پروژه کاهش آب دورریز دیگ های بخار برج خنک کننده ها
۱۳. ساخت آنالیز دیگ های بخار توسط شرکت ملی علم و فن آوری
۱۴. پروژه ساخت کارت های مورد نیاز توربین بخاری

۱۵. بومی سازی طراحی بنیادی انجام طراحی تفصیلی و راه اندازی واحد شیرین سازی هیدروژنی نفتای سبک در راستای عینیت بخشی به سیاست های ابلاغی وزارت نفت جهت ارتقای کیفیت فرآورده
۱۶. انجام پروژه و بازسازی و REVAMP برج وکیوم با هدف کاهش تولید نفت کوره و استحصال محصولات با ارزش تر
۱۷. انجام پروژه بازسازی و REVAMP کوره واحد وکیوم با هدف افزایش ظرفیت واحد وکیوم
۱۸. انجام پروژه بهبود شبکه سیستم پیش گرمایش خوارک برج بوتان زدایی واحد آیزوماکس با هدف کاهش مصرف سوخت و ممانعت از انتشار گاز آلینده به محیط زیست
۱۹. بکارگیری TIP مشعل های تولیدی شرکت های دانش بنیان در کوره های عملیاتی پالایشگاه جهت استمرار تولید انرژی کشور
۲۰. حمایت و تعمیق در همکاری با شرکتهای سازنده داخلی جهت ساخت و تامین مبدلها فرآیندی پیشرفته
۲۱. طرح تولید ماده شیمیایی سولفید سدیم از گاز هیدروژن سولفوره توسط شرکتهای دانش بنیان
۲۲. طرح مطالعاتی بازیافت روغن های صنعتی جهت استفاده مجدد در دستگاهها با استفاده از تکنولوژی های نوین
۲۳. پروژه مطالعاتی جهت ساخت مواد شیمیایی افزودنی به نفت گاز

#### ۴.۱. طرح های توسعه ای شرکت

شرکت پالایش نفت شیراز در راستای اهداف استراتژیک خود، ارتقاء کیفیت تولید نفت گاز و بنزین و همچنین کاهش اثرات و پیامدهای زیست محیطی بر اساس استاندارد یورو ۵ را مد نظر قرار داده است. برای دستیابی به این مهم، احداث واحدهای تصفیه نفتای سبک به ظرفیت ۶۵۰۰ بشکه در روز و واحد تصفیه هیدروژنی نفت گاز به ظرفیت ۲۶۰۰۰ بشکه در روز در حال پیگیری می باشد. هدف کلی این طرح ها ، ارتقاء درجه آرام سوزی(عدد اکтан) بنزین نهایی تولیدی پالایشگاه از ۸۷ به ۹۱ و همچنین افزایش مرغوبیت نفت گاز با کاهش ترکیبات گوگردی می باشد. در این خصوص گزارشی از وضعیت پروژه های مورد اشاره به شرح ذیل ایفاد می گردد.

#### ۴.۱.۱ واحد تصفیه نفتای سبک

واحد فوق به منظور پیش تصفیه و آماده سازی خوارک واحد ایزومریزاسیون طراحی شده است. در این فرآیند، آلینده های موجود شامل گوگرد، نیتروژن، الفین و فلزات سنگین در مجاورت کاتالیست و گاز هیدروژن به صورت چشمگیری کاهش می باشد. طراحی بنیادی و تفصیلی واحد فوق توسط خدمات فنی مهندسی شرکت پالایش نفت شیراز انجام شده است. این واحد از شهریور ماه سال ۱۳۹۹ پیش راه اندازی گردید و طی آبان ماه سال ۱۳۹۹ به بهره برداری کامل رسیده است. هزینه کل این پروژه حدود ۱۳ میلیون دلار می باشد. قبل ذکر است پروژه مذکور با توجه به اینکه نرخ فروش فرآورده نفتای سبک شیرین (خروجی واحد تصفیه نفتای سبک) و ترش یکسان می باشد، تاثیری بر سودآوری شرکت ندارد، تنها تفاوت در فرآیند فروش (افزایش تقاضا) و امکان رقابت بین مشتریان با توجه به فرآیند تکمیلی شیرین سازی و کاهش گوگرد این محصول می باشد.

#### ۴.۱.۲ واحد ایزو مریزاسیون

برای ارتقای کیفیت بنزین و کاهش مصرف MTBE پالایشگاه شیراز با ایجاد واحد تصفیه هیدروژنی نفتای سبک (۶۵۰۰ بشکه در روز) و ایزو مریزاسیون نفتای سبک به ظرفیت ۶۵۰۰ بشکه در روز و جایگزینی با واحد مراکس، نفتای سبک خروجی از واحد تقطیر را تصفیه و ارتقاء عدد اکتان می‌نماید. سپس محصول خروجی از واحد تصفیه هیدروژنی و ایزو مریزاسیون را با بنزین تولیدی پالایشگاهی مخلوط می‌نماید. نتیجه احداث این واحد جدید که با کاهش مصرف MTBE همراه است بنزینی با استاندارد یورو ۵ می‌باشد. برآورد هزینه کل این پروژه بالغ بر ۳۲ میلیون یورو می‌باشد. قرارداد EPC این واحد از اسفند ۹۸ با شرکت جندی شاپور منعقد گردیده است و هم اکنون این پروژه با حدود ۷۶ درصد پیشرفت فیزیکی در حال اجرا می‌باشد.

#### ۴.۱.۳ واحد گوگردزدایی از محصولات میان تقطیر:

افزایش مرغوبیت نفت گاز با کاهش ترکیبات گوگردی، در راستای کاهش اثرات و پیامدهای زیست محیطی، یکی از پروژه‌های مهم شرکت پالایش نفت شیراز می‌باشد. با اجرای این پروژه، علاوه بر کاهش میزان گوگرد، عدد ستان نفت گاز تصفیه شده نیز بین ۲ تا ۵ واحد افزایش می‌یابد. در شرایط عملیاتی فعلی، کل نفت گاز پالایشگاه (با خوراک نفت خام ۶۰ هزار بشکه در روز) به میزان ۲۶ هزار بشکه در روز بوده که میزان گوگرد نفت گاز نهایی آن در محدوده ۶۰۰۰ ppm وزنی متغیر است. با اجرایی شدن طرح مورد اشاره، حداکثر میزان گوگرد نفت گاز تولیدی به کمتر از ۱۰ ppm وزنی کاهش می‌یابد. همچنین در این پروژه، علاوه بر تجهیزات اصلی پروژه، احداث واحدهای جانبی شامل واحد تولید هیدروژن به منظور تأمین هیدروژن مورد نیاز واحد سولفورزدایی نفت گاز، واحد تصفیه گاز با آمین، واحد بازیافت گوگرد، مشعل جدید و غیره نیز از ملزمومات این پروژه می‌باشد.

لیسانس، واحدهای این طرح از شرکت‌های UOP ، LGI ، KT ، خریداری شده است و پیمانکار پروژه شرکت ODCC طراحی و ساختمان نفت است و هم اکنون با پیشرفت فیزیکی ۶۴ درصد در حال اجرا می‌باشد و برآورد مالی طرح مبلغ ۲۰۲ میلیون دلار می‌باشد. ضمناً "احداث و طراحی واحدهای جانبی شامل واحد تصفیه گاز با آمین، واحد بازیافت گوگرد، تأمین اقلام یوتیلیتی، مشعل جدید و غیره نیز از ملزمومات این پروژه می‌باشد.

#### ۴.۱.۴ واحد کاهش و کیفی سازی نفت کوره:

به منظور بهبود در شاخص‌های اقتصادی و زیست محیطی پالایشگاه شیراز و تولید فرآورده‌های سبک و با ارزش ، پروژه کاهش و کیفی سازی نفت کوره به ظرفیت تقریبی ۲۰۰۰ بشکه در روز در دستور کار شرکت پالایش نفت شیراز قرار گرفت. لذا هدف از اجرای این پروژه کاهش تولید فرآورده‌های سنگین از قبیل نفت کوره و افزایش تولید فرآورده‌های سبک از قبیل LPG، بنزین، نفتا و نفت گاز Slurry می‌باشد. به این منظور واحدهای جدید تقطیر در خلاء (VDU)، حلال دی آسفالتینگ (SDA)، اسلری هیدروکرگینک (HCK) و واحد تولید هیدروژن (HPU) احداث خواهد شد و همچنین نسبت به Revamp واحد هیدروکرکینگ (HCU) موجود اقدام خواهد شد. با اجرای کامل این پروژه تولید نفت کوره به حداقل ممکن خواهد رسید و میزان تولید فرآورده‌های سبک شرکت پالایش نفت شیراز افزایش می‌یابد. از آنجایی که کرک اسپرد نفت کوره منفی و فرآورده‌های سبک مثبت است، لذا پروژه مذکور



موجب افزایش بازدهی اقتصادی شرکت پالایش نفت شیراز خواهد شد. همچنین به لحاظ محیط زیستی نیز این پروژه موجب کاهش تولید نفت کوره با محتوای گوگرد بالای ۳/۵ درصد خواهد شد. برآورد مالی کل طرح مبلغ ۶۴۴ میلیون دلار می‌باشد.

این پروژه شامل سه فاز به شرح زیر می‌باشد :

#### VDU Revamp - ۱

#### ۲- بهسازی (revamp) دستگاه ایزو ماکس

#### ۳- احداث واحدهای تبدیل کاتالیستی مانند SLURRY و SDA

در زمینه کاهش میزان نفت کوره، بهسازی و بازسازی واحد تقطیر در خلا مد نظر قرار دارد. در این راستا مطالعات مهندسی و امکان سنجی فنی توسط شرکت طراحی و ساختمان نفت از اواخر سال ۱۳۹۸ شروع و هم اکنون در حال نهایی شدن می‌باشد.

تصمیم گیری در خصوص احداث فازهای ۲ و ۳ منوط به نهایی سازی یکی از سه گزینه فوق می‌باشد لازم به ذکر است شروع فازهای بعدی و فرآوری EPC فاز ۱ به صورت هم زمان دور از انتظار نیست.

#### ۴.۱.۴.۱.۵ احداث خط انتقال برق و پست های مربوطه:

به منظور تأمین برق مورد نیاز پروژه گوگرد زدایی از محصولات میان تقطیر احداث پستهای برق و خط انتقال و توزیع برق از پست برق سعدی شیراز در دستور کار قرار گرفته است و در حال نهایی سازی مطالعات مهندسی می‌باشد. برآورد مالی طرح ۱۷ میلیون دلار می‌باشد.

#### ۵. منابع، ریسک‌ها و روابط:

##### ۵.۱. منابع مالی در اختیار شرکت:

در پایان دوره مالی یکساله منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹، شرکت وجود نقدی معادل ۷۸۶,۵ میلیون ریال، سرمایه‌گذاری‌های کوتاه-مدت معادل ۱۲۳,۴ میلیون ریال، دریافت‌نی‌های تجاری و غیر تجاری معادل ۲۲۸,۳ میلیون ریال، مجموع دارایی‌های جاری معادل ۲۴۸,۳ میلیون ریال و سود سپرده بانکی معادل ۸۶۶,۳ میلیون ریال می‌باشد. منابع مالی در دسترس شرکت بواسطه تامین خوارک برخی صنایع هم‌جوار و فروش بورسی فرآورده‌های ویژه تامین می‌گردد.

#### ۵.۲. مدیریت ریسک مالی:

مدیریت شرکت، برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین‌المللی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی، آسیب‌پذیری را بر حسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و ریسک سایر قیمت‌ها)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد. مدیریت ریسک‌ها و سیاست‌های اجرا شده نظارت می‌کند تا آسیب‌پذیری از ریسک‌ها را کاهش دهد. مدیریت شرکت به دنبال

حداقل کردن اثرات این ریسک‌ها از طریق توزیع مناسب سود سهام جهت کاهش ریسک نقدینگی و اخذ ضمانتنامه‌های معتبر باانکی از مشتریان اعتباری و بازنگری در فرآیند تولید و همچنین ارزیابی موقعیت فعلی شرکت با سایر رقبا می‌باشد.

#### ۵.۲.۱. ریسک بازار:

فعالیت‌های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک تغییرات در نرخ‌های مبادله ارزی قرار می‌دهد. آسیب‌پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه‌گیری می‌شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تاثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ‌های ارز در طی سال را ارزیابی می‌کند. دوره زمانی طولانی‌تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می‌کند و به شرکت در ارزیابی آسیب‌پذیری از ریسک‌های بازار، کمک می‌کند. هیچ‌گونه تغییری در آسیب‌پذیری شرکت از ریسک‌های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه‌گیری آن ریسک‌ها، رخ نداده است. شرکت به منظور مدیریت کردن آسیب‌پذیری از ریسک ارز، موارد زیر را بکار می‌گیرد:

#### ۵.۲.۱.۱. مدیریت ریسک ارز:

معاملات شرکت در خصوص خرید نفت خام و همچنین فروش پنج فرآورده‌های اصلی و سوخت هواپی بر اساس نرخ تعیین ارز در سامانه نیما و ابلاغیه بانک مرکزی در خصوص تعیین نرخ تعیین ارز Sامانه ETS بانک مرکزی (نرخ حواله) تعیین و قیمت‌گذاری می‌شود و با توجه به اینکه قیمت‌های نفت خام و فرآورده‌ها متاثر از نرخ‌های جهانی نفت خام می‌باشد، لذا افزایش نرخ تعیین بهای خرید نفت خام از طریق افزایش نرخ فروش فرآورده‌ها پوشش داده می‌شود. بنابراین نوسانات نرخ ارز تاثیر قابل ملاحظه‌ای در عملکرد شرکت نداشته است.

#### ۵.۲.۱.۲. ریسک سایر قیمت‌ها:

بخشی از منابع نقدی شرکت جهت افزایش سودآوری صرف خرید واحدهای سرمایه‌گذاری صندوق‌های سرمایه‌گذاری مشترک در اوراق بهادر با درآمد ثابت (تحت نظارت سازمان بورس و اوراق بهادر) شده است. با توجه به ماهیت فعالیت این نوع صندوق‌ها و مبلغ سرمایه‌گذاری در این صندوق‌ها در این شرکت، نوسان قیمت اوراق بهادر تاثیر ناچیزی بر وضعیت مالی شرکت خواهد داشت. لذا تجزیه و تحلیل حساسیت نسبت به نوسان قیمت این گونه دارایی‌ها ارائه نشده است.

#### ۵.۲.۲. مدیریت ریسک اعتباری:

ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف‌های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. اعتبار مشتریان به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تاییدشده گسترش می‌یابد. آسیب‌پذیری اعتباری از طریق محدودیت‌ها و الزام به فروش



گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

شرکت پالایش نفت شیراز

(سهامی عام)

فرآوردها در شرکتهای بورس انرژی و بورس کالای ایران کنترل و کاهش می‌یابد. دریافتی‌های تجاری شامل طلب از شرکت ملی پخش فرآوردهای نفتی ایران می‌باشد. ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حساب‌های دریافتی انجام می‌شود. همچنین شرکت در خصوص فروش‌های اعتباری وثیقه لازم و کافی به صورت مستقیم یا از طریق شرکتهای بورس انرژی و بورس کالای ایران اخذ می‌نماید.

#### ۵.۲.۳ مدیریت ریسک نقدینگی:

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت تامین وجوده و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی، از طریق نظارت مستمر بر جریان‌های نقدی پیش‌بینی شده و واقعی و از طریق تطبیق مقاطع سرسید دارایی‌ها و بدهی‌های مالی، مدیریت می‌کند.



۶. نتایج عملیات و چشم انداز ها:

۱. بررسی عملکرد مالی شرکت:

۶.۱.۱. صورت وضعیت مالی		دارایی ها
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	دارایی های غیر جاری:
۲۱,۳۷۸,۸۳۰	۳۸,۹۶۷,۳۱۵	دارایی های ثابت مشهود
۵۶۸,۵۹۴	۵۸۱,۵۲۲	دارایی های ناممشهود
۴,۷۷۵,۸۴۵	۵,۷۶۰,۸۹۴	سرمایه گذاری های بلند مدت
۹۵,۴۴۶	۸۳,۷۶۹	دریافتی های بلند مدت
۱۵,۱۵۰	۳۰,۱۵۰	سایر دارایی ها
<b>۲۶,۸۳۳,۸۶۵</b>	<b>۴۵,۴۲۳,۶۵۰</b>	<b>جمع دارایی های غیر جاری</b>
۶۰۲,۷۳۷	۷۷۲,۷۰۰	دارایی های جاری:
۳۹,۲۶۷,۷۵۹	۴۷,۶۴۱,۴۱۱	پیش پرداخت ها
۲,۹۸۰,۷۰۳	۳,۷۶۳,۲۲۸	موجودی مواد و کالا
۱۸,۹۲۵,۳۸۶	۱۶,۲۳۴,۱۲۳	دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها
۱,۵۰۴,۷۵۲	۵,۹۵۹,۷۸۶	سرمایه گذاری های کوتاه مدت
<b>۶۳,۲۸۱,۳۳۷</b>	<b>۷۴,۳۷۱,۲۴۸</b>	موجودی نقد
<b>۹۰,۱۱۵,۲۰۲</b>	<b>۱۱۹,۷۹۴,۸۹۸</b>	<b>جمع دارایی های جاری</b>
۱,۰۲۷,۵۴۹	۱۱,۰۰۰,۰۰۰	جمع دارایی ها
۱۰۲,۷۵۵	۱,۱۰۰,۰۰۰	حقوق مالکانه و بدھی ها
۲,۸۶۱,۵۴۱	۱۴,۴۰۲	حقوق مالکانه
(۱۲۳,۴۷۱)	(۱۷۰,۲۱۲)	سرمایه
۲۶,۱۲۶	۷۱,۰۳۰	اندوفخته قانونی
۳۴,۶۶۶,۸۷۰	۵۰,۰۱۱,۲۸۰	سایر اندوفخته ها
<b>۳۸,۵۶۱,۳۷۰</b>	<b>۶۲,۰۲۶,۵۰۰</b>	سهام خزانه
۴,۵۲۰,۳۸۵	۵,۱۱۰,۹۸۷	صرف سهام خزانه
۱,۴۴۱,۰۰۳	۱,۰۴۴,۵۹۷	سود(زیان) انباشته
<b>۵,۹۶۱,۳۸۸</b>	<b>۶,۶۵۵,۵۸۴</b>	<b>جمع حقوق مالکانه</b>
۲۸,۶۶۴,۵۲۴	۱۶,۵۳۱,۷۰۰	بدھی ها
۲,۷۱۶,۲۹۱	۷,۶۴۶,۹۴۵	پرداختی ها و ذخایر بلند مدت
۸۹,۳۴۶	۷۷,۱۴۴	ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۶,۳۰۴,۰۰۰	۶,۳۰۴,۰۰۰	جمع بدھی های غیرجاری
۶,۷۸۶,۹۶۶	۱۳,۳۶۸,۴۶۵	بدھی های جاری:
۱,۰۳۱,۳۱۷	۷,۱۸۴,۵۶۰	پرداختی های تجاری و سایر پرداختی ها
<b>۴۵,۵۹۲,۴۴۴</b>	<b>۵۱,۱۱۲,۸۱۴</b>	مالیات پرداختی
<b>۵۱,۵۵۳,۸۲۲</b>	<b>۵۷,۷۶۸,۳۹۸</b>	سود سهام پرداختی
<b>۹۰,۱۱۵,۲۰۲</b>	<b>۱۱۹,۷۹۴,۸۹۸</b>	تسهیلات مالی

## ۱.۳.۶. گزارش مقایسه‌ای صورت سود و زیان

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	شرح
میلیون ریال	میلیون ریال	
۳۱۳,۵۳۶,۷۸۶	۴۸۲,۳۵۷,۱۴۷	درآمدهای عملیاتی
(۲۸۱,۵۶۷,۲۹۲)	(۴۳۰,۹۹۹,۹۹۵)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۳۱,۹۶۹,۴۹۴	۵۱,۳۵۷,۱۵۲	سود ناخالص
(۵,۲۱۸,۲۸۸)	(۱۰,۸۱۳,۸۱۲)	هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
۳۸۲,۱۶۶	۸,۹۶۳,۴۴۶	سایر درآمدها
(۷,۶۷۶)	.	سایر هزینه‌ها
(۴,۸۴۲,۷۹۸)	(۱,۸۵۰,۳۶۶)	
۲۷,۱۲۶,۶۹۶	۴۹,۵۰۶,۷۸۶	سود عملیاتی
(۱۳۰,۶۵۴)	(۲۲۷)	هزینه‌های مالی
۳,۵۳۴,۳۷۶	۱,۳۵۳,۹۹۹	سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۳۰,۵۳۰,۴۱۸	۵۰,۸۶۰,۵۵۸	سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
(۳,۲۵۲,۴۹۷)	(۷,۰۴۳,۵۹۲)	مالیات بر درآمد
۲۷,۲۷۷,۹۲۱	۴۳,۸۱۶,۹۶۶	سود خالص
		سود پایه هر سهم:
۲,۱۴۹	۳,۸۵۷	عملیاتی - ریال
۳۲۲	۱۳۱	غیرعملیاتی - ریال
۲,۴۸۱	۳,۹۸۸	سود پایه هر سهم - ریال

### ۶.۱.۳ گزارش مقایسه ای مقدار تولید

نام محصول	واحد اندازه گیری	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
حلال	متر مکعب	۲۶,۸۳۱	۱۳,۵۴۱
سوخت سبک و سنگین جت	متر مکعب	۶۲,۷۳۱	۴۴,۸۵۵
بنزین معمولی	متر مکعب	۴۹۶,۳۶۹	۵۶۵,۹۴۶
نفت سفید	متر مکعب	۲۴,۷۳۲	۳۱,۱۲۷
نفت گاز	متر مکعب	۱,۱۷۹,۶۲۱	۱,۱۸۴,۱۸۵
نفت کوره و مالچ	متر مکعب	۴۶۵,۲۹۶	۴۷۱,۷۲۲
گوگرد	متر مکعب	۲,۰۳۲	۱,۸۴۰
وکیوم باتوم	متر مکعب	۳۶۳,۸۲۲	۳۲۲,۵۳۰
قیر	متر مکعب	۱۹۴	۳۳,۱۳۹
گاز مایع	متر مکعب	۷۰,۱۰۷	۶۶,۳۱۱
آیزوپید	متر مکعب	۱۵,۸۰۴	۵,۳۹۱
آیزوریسایکل	متر مکعب	۴۰,۹۸۰	۲۷,۴۹۲
فتا	متر مکعب	۲۷۰,۵۶۷	۲۱۱,۷۵۸
جمع		۳,۰۱۹,۰۸۶	۲,۹۷۹,۸۳۷

#### ۱.۴. گزارش مقایسه ای مقدار فروش

نام محصول	واحد اندازه گیری	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
حلال	متر مکعب	۲۸,۹۳۱	۱۰,۴۷۰
سوخت سبک JP4	متر مکعب	۳,۸۶۷	۱,۰۴۹
سوخت سنگین ATK	متر مکعب	۵۹,۰۹۷	۴۹,۹۴۱
بنزین معمولی	متر مکعب	۵۲۳,۰۳۴	۵۵۵,۶۷۴
نفت سفید	متر مکعب	۱۲,۶۷۹	۲۳,۳۱۴
نفت گاز	متر مکعب	۱,۲۰۳,۷۵۰	۱,۱۵۸,۵۱۸
نفت کوره و مالج	متر مکعب	۵۰۵,۱۶۹	۴۲۴,۹۶۳
گوگرد	متر مکعب	۲,۰۳۰	۱,۳۳۹
وکیوم باتوم	متر مکعب	۳۶۲,۰۲۹	۳۴۹,۰۹۹
قیر ۷۰ / ۶۰	متر مکعب	۱۹۹	۲۰,۷۷۵
قیر ام سی	متر مکعب	۰	۵۹
گاز مایع	متر مکعب	۷۱,۰۹۲	۶۴,۴۱۴
آیزووفید	متر مکعب	۱۵,۸۰۴	۵,۳۹۱
آیزوریسایکل	متر مکعب	۴۵,۱۸۱	۲۸,۲۳۱
نفتا	متر مکعب	۲۶۷,۷۶۷	۲۱۷,۸۷۹
جمع		۳,۱۰۰,۶۲۹	۲,۹۱۱,۱۱۶

### ۱.۶. گزارش مقایسه ای مبلغ فروش

نام محصول	واحد	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹
حلال	میلیون ریال	۵,۵۲۲,۴۶۲	۱,۲۷۴,۹۷۰
سوخت سبک JP4	میلیون ریال	۷۶۲,۰۸۵	۱۷۲,۷۰۴
سوخت سنگین ATK	میلیون ریال	۱۲,۴۶۶,۲۰۸	۵,۵۶۹,۷۰۹
بنزین	میلیون ریال	۸۷,۶۲۹,۵۱۹	۶۴,۸۳۹,۲۲۲
نفت سفید	میلیون ریال	۲,۴۶۸,۷۱۱	۲,۸۰۱,۸۲۸
نفت گاز	میلیون ریال	۲۴۲,۴۵۹,۷۸۲	۱۴۰,۳۳۳,۲۴۶
نفت کوره و مالچ	میلیون ریال	۵۰,۰۶۸,۷۳۵	۴۱,۲۴۰,۲۵۳
گوگرد	میلیون ریال	۲۳۳,۸۵۰	۸۹,۴۰۳
وکیوم باتوم	میلیون ریال	۳۳,۹۷۴,۳۶۵	۲۶,۴۱۱,۶۲۱
قیر / ۶۰	میلیون ریال	۱۵,۵۱۱	۱,۴۳۲,۸۰۰
قیر ام سی	میلیون ریال	-	۵,۲۲۶
گاز مایع	میلیون ریال	۶,۹۳۸,۳۶۲	۵,۵۸۹,۹۱۸
آیزووفید	میلیون ریال	۱,۷۶۷,۳۰۹	۵۱۹,۵۹۶
آیزوریسایکل	میلیون ریال	۶,۵۳۹,۴۲۳	۲,۹۴۱,۷۱۹
نفتا	میلیون ریال	۳۱,۵۱۰,۸۲۵	۲۰,۳۱۴,۵۷۱
جمع		۴۸۲,۳۵۷,۱۴۷	۳۱۳,۵۳۶,۷۸۶

۱۶. مقایسه اختلاف نرخ فرآورده ها با قیمت نفت خام (کرک اسپرد):

۱۴۰۱ ماهه سال ۱۲		نوع مواد اولیه	شرح خواراک	
میانگین نفت خام دلار/ بشکه				
	۸۵.۰۹	خواراک دریافتی	نفت خام سروستان	
	۸۴.۴۲	خواراک دریافتی	نفت خام گچساران	
	۸۲.۴۹	خواراک دریافتی	میعانات گازی آغار دلان	
	۸۴.۲۴		میانگین خرید نفت خام	
درصد	کرک اسپرد ۱۲ ماهه	میانگین دلار/ بشکه	نوع فرآورده	شرح محصولات
۱۸%	۱۵.۵۴	۹۹.۷۸	فرآورده اصلی	بنزین معمولی
۴۸%	۴۰.۱۹	۱۲۴.۴۳	فرآورده اصلی	نفت گاز (۵۰۰-۲۵۰۰)
۴۶%	۳۸.۸۸	۱۲۳.۱۱	فرآورده اصلی	نفت گاز (۲۵۰۰-۵۰۰۰)
۳۹%	۳۲.۷۰	۱۱۶.۹۳	فرآورده اصلی	نفت گاز S>۵۰۰۰
-۱۸%	-۱۴.۸۱	۶۹.۴۳	فرآورده اصلی	نفت کوره ۱۸۰۵
-۲۰%	-۱۶.۶۷	۶۷.۵۶	فرآورده اصلی	نفت کوره ۲۸۰۵
-۲۲%	-۱۸.۱۹	۶۶.۰۵	فرآورده اصلی	نفت کوره ۳۸۰۵
-۳۱%	-۲۵.۸۱	۵۸.۴۳	فرآورده اصلی	گاز مایع
		۶۶۱.۵۵	فرآورده اصلی	گاز مایع_ دلارقн
۴۵%	۳۷.۶۸	۱۲۱.۹۲	فرآورده اصلی	نفت سفید
۴۶%	۳۸.۶۸	۱۲۲.۹۲	فرآورده اصلی	سوخت سبک هوایی jp۴
۴۶%	۳۸.۶۸	۱۲۲.۹۲	فرآورده اصلی	سوخت سنگین هوایی Atk
	۲۶۷,۴۰۸			نرخ تسعیر ارز (ریال)

#### ۶.۱.۷ روند فروش و بهای تمام شده سال‌های اخیر

۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	شرح
۴۸۲,۳۵۷,۱۴۷	۳۱۳,۵۳۶,۷۸۶	۱۴۵,۳۵۲,۹۹۴	۱۳۰,۱۷۹,۴۵۹	۷۵,۹۵۲,۶۹۵	مبلغ فروش
۴۳۰,۹۹۹,۹۹۵	۲۸۱,۵۶۷,۲۹۲	۱۲۷,۹۸۸,۲۴۹	۱۲۳,۵۲۵,۰۲۹	۶۸,۰۰۷,۰۱۲	مبلغ بهای تمام شده

#### ۶.۱.۸ سود واقعی

سال مالی	سود هر سهم (ریال)	سود (میلیون ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۳۹۷	۵,۲۲۳	۵,۳۶۶,۵۷۵	۱,۰۲۷,۵۴۹
۱۳۹۸	۹۸۰	۱,۰۰۷,۳۱۲	۱,۰۲۷,۵۴۹
۱۳۹۹	۲۰,۱۸۱	۲۰,۷۳۴,۰۰۸	۱,۰۲۷,۵۴۹
۱۴۰۰	۲۶,۵۶۶	۲۷,۲۷۷,۹۲۱	۱,۰۲۷,۵۴۹
۱۴۰۱	۳,۹۸۸	۴۳,۸۱۶,۹۶۶	۱۱,۰۰۰,۰۰۰

#### ۶.۱.۹ تحلیل سود خالص

افزایش سود خالص دوره جاری نسبت به دوره مشابه سال قبل ناشی از افزایش نرخ فروش فرآورده‌های اصلی در بازارهای جهانی و همچنین افزایش نرخ تسعیر ارز می‌باشد.

#### ۶.۱.۱۰ سود تقسیمی

سال	سود نقدی هر سهم (ریال)	سود هر سهم (ریال)
۱۳۹۷	۲,۵۰۰	۵,۲۲۳
۱۳۹۸	۷۰۰	۹۸۰
۱۳۹۹	۱۴,۱۳۰	۲۰,۱۸۱
۱۴۰۰	۱,۸۵۰	۲,۴۸۰
۱۴۰۱		۳,۹۸۸

### پیشنهادات هیات مدیره برای تقسیم سود

میزان سود قابل تخصیص:

الف) با احتساب ۴۰ درصد اندوخته طرح توسعه: ۷۰,۶۰,۴۰,۰۵۰ میلیون ریال

ب) بدون احتساب ۴۰ درصد اندوخته طرح توسعه: ۵۷,۸۳۷,۱۳۳,۵۸ میلیون ریال

حداکثر سود قابل تقسیم:

الف) با احتساب ۴۰ درصد اندوخته طرح توسعه: ۴۹۳,۴۹۴,۴۸۲ میلیون ریال

ب) بدون احتساب ۴۰ درصد اندوخته طرح توسعه: ۵۰,۰۰,۲۸۰,۱۱ میلیون ریال

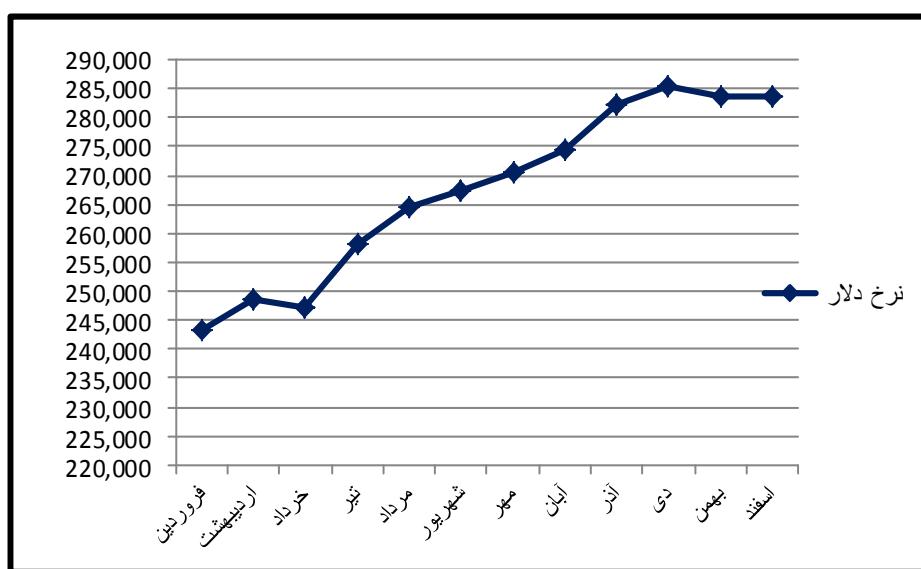
حداقل سود پیشنهادی (قابل تقسیم):

۴۶,۶۹۶,۱۸۴ میلیون ریال (۱۰ درصد سود خالص سال جاری)

### ۱.۱۱.۶ تحلیل فروش

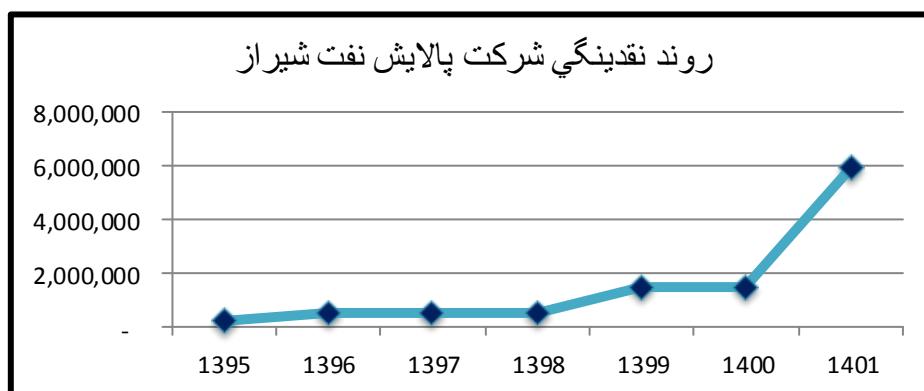
مشاهده می‌شود که ارزش فروش واقعی شرکت در دوره جاری در مقایسه با دوره مشابه سال گذشته ۵۴ درصد رشد داشته است که این رشد ناشی از افزایش قیمت فرآورده‌ها در بازار جهانی و افزایش نسبی نرخ تسعیر ارز همزمان در سال جاری می‌باشد.

همان‌طور که از روند نمودار مشخص است، نرخ ارز در یک ساله سال ۱۴۰۱ روند صعودی داشته است.



#### ۱.۱۲ تحلیل نقدینگی

روند تغییرات وجه نقد در نمودار زیر نمایش داده شده است. با در نظر گرفتن وضعیت مناسب نسبت‌های نقدینگی، شرایط نقدینگی شرکت نسبتاً مطلوب اما برای تامین نیازهای آتی مورد توجه می‌باشد. روند افزایشی نقدینگی در سال‌های اخیر ناشی از افزایش سپرده‌های بانکی و فروش فراورده‌های ویژه و همچنین نگهداری بخشی از نقدینگی در حساب‌های جاری بانکی به منظور تامین سرمایه در گردش مورد نیاز شرکت می‌باشد.



#### ۱.۱۳ تحلیل بهای تمام شده

اطلاعات هزینه‌های تولید شرکت دوره یکساله منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ به شرح زیر می‌باشد:

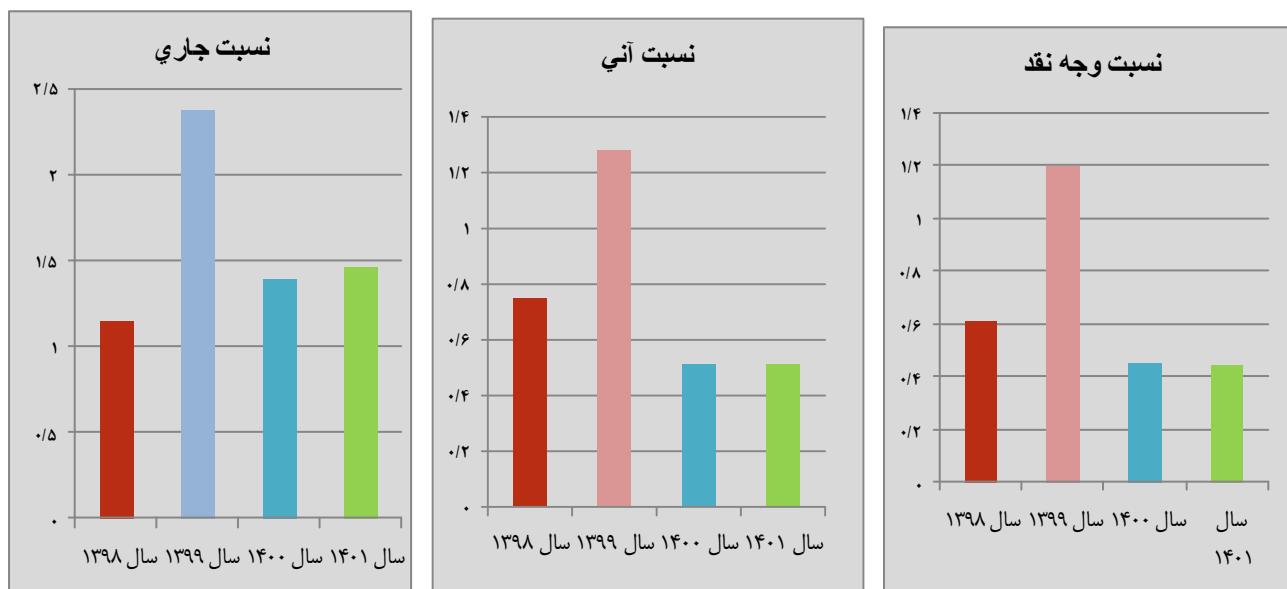
نوع هزینه	جمع	مبلغ	نسبت از کل
مواد	۴۲۴,۹۹۴,۱۲۹	۴۲۴,۹۹۴,۱۲۹	۹۷.۶%
دستمزد	۴۴۱,۰۹۲	۴۴۱,۰۹۲	۰.۱۰%
سریار	۱۰,۱۸۱,۶۶۱	۱۰,۱۸۱,۶۶۱	۲.۳۴%
مجموع	۴۳۵,۶۱۶,۸۸۲	۴۳۵,۶۱۶,۸۸۲	۱۰۰%

مواد اولیه عمده‌تا شامل نفت خام است که بخش اعظم بهای تمام شده تولید فرآورده‌های نفتی را تشکیل می‌دهد. بهای تمام شده شرکت در دوره یکساله منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ نسبت به دوره مشابه سال قبل ۵۳ درصد افزایش داشته است و بخش عمدۀ این افزایش ناشی از افزایش جمع هزینه‌های ساخت به خصوص قیمت نفت خام در بازارهای جهانی و همچنین افزایش نرخ تسعیر ارز بوده است.

### ۱.۱۶. اهم نسبت های مالی شرکت

نوع نسبت	انواع نسبت	شرح
نسبت نقدینگی	نسبت جاری	نسبت دارایی های جاری به بدهی های جاری
	نسبت آنی	نسبت آنی ( دارایی جاری به غیر از موجودی کالا ، پیش پرداخت و سپرده سفارشات ) به بدهی های جاری
	نسبت وجه نقد	نسبت سرمایه گذاری کوتاه مدت به اضافه موجودی نقد به بدهی های جاری
نسبت سود آوری	بازده دارایی (ROA)	نسبت سود خالص شرکت به جمع دارایی ها
	بازده حقوق صاحبان سهام (ROE)	نسبت سود خالص شرکت به حقوق صاحبان سهام
	بازده فروش	نسبت سود خالص شرکت به فروش شرکت
نسبت بدهی	نسبت بدهی	نسبت کل بدهی به کل دارایی

جدول مقایسه ای اهم نسبت های مالی			
شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹
نسبت جاری	۱.۴۶	۱.۳۹	۲.۳۷
نسبت آنی	۰.۵۱	۰.۵۱	۱.۲۸
نسبت وجه نقد	۰.۴۳	۰.۴۵	۱.۲۰
بازده دارایی (ROA)	۰.۳۷	۰.۳۰	۰.۶۰
بازده حقوق صاحبان سهام (ROE)	۰.۷۱	۰.۷۱	۰.۸۰
بازده فروش (حاشیه سود خالص)	۰.۰۹	۰.۰۹	۰.۱۴
نسبت بدهی	۰.۴۸	۰.۵۷	۰.۴۳



#### ۱.۱۵ تحلیل نسبت های نقدینگی

نسبت های نقدینگی نشان دهنده توانایی شرکت برای پاسخگویی به تعهدات کوتاه مدت می باشد. نسبت های نقدینگی شرکت در تمامی دوره های گذشته و جاری وضعیت مناسبی داشته و نشان دهنده این امر می باشد که شرکت از نظر پرداخت تعهدات کوتاه مدت در وضعیت مطلوبی می باشد. با توجه به نظر بسیاری از تحلیل گران که عدد مناسب برای نسبت جاری را "یک" تشخیص داده اند، عدد حاصل شده مربوط به شرکت مناسب است و می توان گفت بستانکاران یا اعتبار دهنده کان بالقوه با ریسک سوخت مطالبات شان موافق نخواهند شد.



#### ۶.۱.۱۶ تحلیل نسبت‌های سودآوری

بررسی مقایسه‌ای نسبت بازده مجموع دارایی‌ها در دوره یکساله سال جاری نسبت به دوره مشابه سال قبل روند افزایشی را نشان می‌دهد.

بازده حقوق صاحبان سهام میزان کارایی یک شرکت در خلق سود خالص برای سهامداران را بررسی می‌کند. این نسبت در مقایسه با دوره گذشته برابر می‌باشد.

#### ۶.۱.۱۷ تحلیل نسبت بدھی

این نسبت نشان دهنده اهمیت و نقش بدھی‌های شرکت در تامین و تحصیل جمع دارایی‌های شرکت است. با توجه به کمتر از "یک" بودن این نسبت در شرکت و بیان این‌که دارایی‌های شرکت بیشتر از بدھی‌های آن است، وضعیت شرکت مطلوب می‌باشد و بیانگر اطمینانی است که بستانکاران شرکت برای وصول مطالبات خود می‌توانند داشته باشند.

#### ۶.۱.۱۸ تحلیل هزینه‌های مالی

هزینه مذکور در دوره یکساله سال جاری به مبلغ ۲۲۷ میلیون ریال، که بابت سود خرید اقساطی جایگاه تحت تملک شرکت پالایش نفت شیراز می‌باشد.



## ۶.۲ برنامه های آینده شرکت

### ۶.۲.۱ پیش بینی عملکرد سال ۱۴۰۲

پیش بینی عملکرد سال ۱۴۰۲ بر مبنای ۱۲ ماهه به صورت برآوردی محاسبه گردیده است.

#### ۶.۲.۱.۱ عملکرد شرکت

شرح	برآورد سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹	یکساله منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
	میلیون ریال	میلیون ریال
فروش خالص	۴۵۹,۰۹۸,۷۱۰	۴۸۲,۳۵۷,۱۴۷
بیهای تمام شده کالای فروش رفته	(۴۱۵,۷۰۳,۱۲۴)	(۴۳۰,۹۹۹,۹۹۵)
سود ناخالص	۴۳,۳۹۵,۵۸۶	۵۱,۳۵۷,۱۵۲
هزینه های فروش ، اداری و عمومی	(۴,۷۶۳,۴۱۰)	(۱۰,۸۱۳,۸۱۲)
خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	۹۱۳,۳۹۲	۸,۹۶۳,۴۴۶
سود ( زیان ) عملیاتی	۳۹,۵۴۵,۵۶۸	۴۹,۵۰۶,۷۸۶
هزینه مالی	-	(۲۲۷)
خالص سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	(۱,۲۸۷,۸۳۹)	۱,۳۵۳,۹۹۹
سود قبل از مالیات	۳۸,۲۵۷,۷۲۹	۵۰,۸۶۰,۵۵۸
مالیات	(۷,۶۵۱,۵۴۶)	(۷,۰۴۳,۵۹۲)
سود خالص	۳۰,۶۰۶,۱۸۳	۴۳,۸۱۶,۹۶۵
سود هر سهم	۲,۷۸۲	۳,۹۸۸

### تحلیل حساسیت سود هر سهم در سال منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹

نرخ تسعیر ارز (ریال)							نرخ نفت خام گچساران (دلار بر بشکه)
۳۲۸,۰۰۰	۲۱۳,۵۰۰	۲۹۹,۰۰۰	۲۸۵,۰۰۰	۲۷۱,۰۰۰	۲۵۶,۵۰۰	۲۴۲,۰۰۰	۶۴.۳۴
۳,۵۹۹	۳,۲۳۵	۲,۸۷۱	۲,۵۱۹	۲,۱۶۸	۱,۸۰۴	۱,۴۳۹	۶۷.۹۲
۳,۷۵۱	۳,۳۸۰	۳,۰۰۹	۲,۶۵۱	۲,۲۹۳	۱,۹۹۲	۱,۵۵۹	۷۱.۴۹
۳,۹۰۲	۳,۵۲۴	۳,۱۴۷	۲,۷۸۲	۲,۴۱۸	۲,۰۴۰	۱,۶۶۳	۷۵.۰۶
۴,۰۵۳	۳,۶۶۹	۳,۲۸۵	۲,۹۱۴	۲,۵۴۳	۲,۱۵۹	۱,۷۷۵	۷۸.۶۴
۴,۲۰۵	۳,۸۱۴	۳,۴۲۳	۳,۰۴۶	۲,۶۶۸	۲,۲۷۷	۱,۸۸۶	

در گزارش تحلیل حساسیت سود هر سهم در سال ۱۴۰۲، نرخ نفت خام به ازاء هر بشکه ۷۱.۴۹ دلار و نرخ تسعیر ارز ۲۸۵,۰۰۰ ریال (نرخ دی ماه ۱۴۰۱) به عنوان نرخ پایه و پیش بینی سال ۱۴۰۲ در نظر گرفته شده است. در این تحلیل تاثیرات کاهش یا افزایش نرخ دلاری نفت خام و همچنین نوسان نرخ تسعیر ارز نسبت به نرخ پایه (۷۱.۴۹ دلار بشکه نفت خام و نرخ تسعیر ارز ۲۸۵,۰۰۰ ریال) بر سود هر سهم شرکت بررسی گردیده است. با در نظر گرفتن نتایج جدول فوق سود هر سهم با نوسان نرخ نفت خام و تسعیر ارز رابطه مستقیم دارد به عبارتی با افزایش نرخ نفت خام و تسعیر ارز، سود هر سهم افزایش و در صورت کاهش نرخهای مذکور سود هر سهم نیز کاهش خواهد یافت. قابل توجه اینکه میزان اثر پذیری سود و زیان دوره از نوسان نرخ نفت خام نسبت به تغییرات نرخ ارز بیشتر خواهد بود.

### ۶.۲.۳ نرخ نفت خام، میغانات گازی و فرآورده‌های اصلی

متوسط قیمت نفت خام و میغانات گازی در دوره یکساله منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ مبلغ ۸۲۶۴ دلار به ازای هر بشکه بوده است. به موجب تصویب نامه شماره ۱۳۹۷/۷/۲۲ ه مورخ ۵۵۸۷۲/۹۹۹۶۵/ت هیئت محترم وزیران، از ابتدای آبان ماه ۱۳۹۷ نرخ تسعیر ارز برای محاسبه قیمت خوراک پالایشگاهها (نفت خام و میغانات گازی) و فرآورده‌های تحویلی از پالایشگاه‌ها به شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی ایران (بنج فرآورده اصلی و سوخت هوایی)، برابر با متوجه ماهانه نرخ ارز در سامانه نیما خواهد بود. پیش‌بینی می‌شود نرخ خرید نفت خام و مواد اولیه و نرخ فروش فرآورده‌های اصلی در ماه‌های آتی روند نسبتاً ثابتی داشته باشد.

مطابق بند "ر" تبصره (۲) قانون بودجه سال ۱۴۰۲ کل کشور وزارت نفت، در صورت اختصاص چهل درصد از سود خالص سالانه شرکت‌های پالایش نفت به حساب اندوخته قانونی مخصوص طرح (پروژه) کیفی سازی با اولویت کاهش نفت کوره در مجمع عمومی مکلف است تخفیف

پنج درصدی خوراک نفت خام موضوع جز ۱ بند الف ماده ۱ قانون الحق برخی مواد به قانون تنظیم بخشی از مقررات مالی دولت ۲ مصوب ۱۳۹۳/۱۲/۰۴ را صرفا با شرط مذکور به شرکت های پالایش نفت اختصاص دهد.

## ۶.۲.۴ نرخ فرآورده های ویژه

فرآورده های ویژه شرکت در بورس کالا و انرژی به فروش می رسد. به موجب اطلاعیه مدیریت عملیات بازار شرکت بورس کالای ایران مورخ ۱۳۹۷/۶/۱۱، کلیه محصولات فرآورده های نفتی از روز ۱۳۹۷/۶/۱۲ با سقف نوسان قیمت باز معامله می گردد، به موجب تصویب نامه شماره ۵۵۸۷۲ هـ مورخ ۱۳۹۷/۷/۲۲ هیئت محترم وزیران، از ابتدای آبان ماه ۱۳۹۷ پالایشگاهها مجاز می باشند فرآورده های ویژه خود را برای مصارف داخلی بر مبنای متوسط ماهانه نرخ تسعیر مورد عمل در سامانه نیما (به عنوان نرخ پایه) محاسبه یا مستقیماً صادر کنند. به این ترتیب به نظر می رسد نرخ فروش فرآورده های ویژه در ماه های آتی روند نسبتا ثابتی داشته باشد.

## ۶.۲.۵ مقدار تولید

میزان تولید فرآورده ها در دوره یکساله بر مبنای ۳۶۵ روز کاری ۱۹۰۰۰ مترمکعب بوده و پیش بینی می شود مقدار تولید در سال آتی، در سطح ظرفیت عملی محقق گردد.

## ۶.۲.۶ مقدار فروش

میزان فروش فرآورده ها در دوره یکساله سال ۱۴۰۱ مقدار ۱۴۰۱۰۰۰ مترمکعب بوده و پیش بینی می شود در سال آتی، مقدار فروش در سطح ظرفیت عملی محقق گردد.

## ۶.۲.۷ استمرار تولید و حفظ شرایط بهینه

- پالایش نفت خام و میعانات و تولید مطابق برنامه
- کاهش سوخت و ضایعات
- افزایش تولید فرآورده های با ارزش
- تولید مستمر و کاهش زمان بسته شدن واحدها
- اجرای برنامه های ممیزی های داخلی سیستم کیفیت، زیست محیطی، ایمنی و بهداشت حرفه ای

### ۶.۲.۸ کاهش مصرف انرژی

- مانیتورینگ و کاهش هواي اضافي کورهها
- اندازه‌گيري ماهانه راندمان حرارتی کورهها و دیگهای بخار
- افزایش آب مقطر برگشتی و مدیریت تلههای بخار
- تخلیه زیر آب دائم برج خنک‌کننده از خط برگشتی
- کاهش فرکانس برق تولیدی از ۵/۵۱ به ۵/۵۰ هرتز
- تعویض عایق‌کاری کوره ۴۰۱ و ۲۰۲ با تکنولوژی جدید
- ترمیم عایق‌کاری خطوط بخار MP تا مخازن مواد سنگین
- ترمیم عایق‌کاری خطوط بخار HP از یوتیلیتی تا واحدها
- مدیریت مصرف انرژی
- استقرار و اجرای سیستم مدیریت انرژی ایزو ۵۰۰۰۱

### ۶.۲.۹ بهره‌برداری ایمن و پاک

- افزایش عملکرد بدون حادثه و حفظ سلامت کارکنان
- کاهش اثرات مخرب زیست محیطی
- آموزش HSE پیمانکاران و پرسنل رسمی

### ۶.۲.۱۰ افزایش رضایت مشتری و ذینفعان

- برآورده‌سازی انتظارات و پاسخ‌گویی به درخواست‌های مشتریان و ذینفعان
- جلب رضایت ذینفعان (کارکنان، سهامداران و ...)

### ۶.۲.۱۱ افزایش سود سهامداران

- افزایش نرخ سودآوری
- مدیریت هزینه‌های شرکت

### ۶.۲.۱۲ بهینه سازی کیفی فرآوردها

- تولید مطابق استاندارد وزارت نفت
- بهبود کیفی سازی محصولات و فرآورده‌های نفتی از طریق اجرای پروژه‌های احداث واحد تقطیر در خلاء، ایزومریزاسیون و تصفیه هیدروژنی نفت گاز
- افزایش تعداد محصولات و فرآورده‌های نفت

### ۶.۲.۱۳ توانمند سازی کارکنان

- ارتقاء سطح آموزش، تخصص و تعهد کارکنان
- جلب مشارکت کارکنان

### ۶.۲.۱۴ مدیریت خرید و موجودی ها

- انجام خریدهای به موقع و با کیفیت مطلوب
- ساماندهی انبارها و موجودی ها
- افزایش خرید تجهیزات و ماشین آلات ساخت داخل

### ۶.۲.۱۵ تسريع در تکمیل پروژه های در دست اقدام

- تسريع در اجرای پروژه ها و درخواستهای فنی
- تعریف و اجرای طرح های تحقیقاتی

### ۶.۲.۱۶ بهبود روش ها

- اجرای برنامه های ممیزی های داخلی سیستم کیفیت، زیست محیطی، ایمنی و بهداشت حرفه ای
- تداوم برنامه های استقرار سیستم اطلاعات مدیریت (( MIS ))
- پیگیری برنامه های استقرار سیستم جامع انفورماتیک (( MASTERPLAN ))
- تدارک نرم افزارهای کاربردی مورد نیاز بخش های عملیاتی، مهندسی و مدیریتی
- پیاده سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات (( ISMS ))
- جاری سازی سیستم مدیریت انرژی
- برگزاری جلسات دوره ای کارگروه تخصصی انرژی
- بهبود رضایتمندی مشتریان، کارکنان و سایر طرف های ذینفع
- بررسی و کنترل مداوم میزان ضایعات غیرمجاز



گزارش تفسیری مدیریت  
پیوست صورتهای مالی  
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

شرکت پالایش نفت شیراز  
(سهامی عام)

## ۷. اطلاعات تماس با شرکت

آدرس دفتر مرکزی و پالایشگاه: شیراز- کیلومتر ۲۲ جاده شیراز- اصفهان، شرکت پالایش نفت شیراز

تلفن: ۰۷۱-۳۸۲۱۷۵۶۱-۵

نماابر: ۰۷۱-۳۸۲۱۸۲۸۲

کد پستی: ۷۳۴۱۹- ۹۱۴۷۵

سایت اینترنتی: [www.sorc.ir](http://www.sorc.ir)

پست الکترونیک: [info@sorc.ir](mailto:info@sorc.ir)

